

## 地域課題の解決に向けた今治.夢スポーツの取組

フットボールクラブの活動が地域活性化の核の一つとなり、多機能複合型のスマートスタジアムを拠点として、共感する人々や組織が集い、よりよい社会づくりに挑戦する

次世代のため、物の豊かさより心の豊かさを大切にする社会創りに貢献する



より多くの人達に夢と勇気と希望、そして感動と笑顔をもたらし続けます



国内だけでなく海外からも人が集まり活気ある街づくりに貢献します



世界のスポーツ仲間との草の根の交流を進め、世界平和に貢献します



全ての事業活動において地球環境に配慮します

### スタジアムの整備

- 街全体で人を呼び込む多機能
- 来場者を満足させるスマート機能
- 満員にする感動体験の創出による収益性の向上
- 日常的に賑わう機能

### 事業イノベーション

- 独自の指導理論の確立
- 一貫指導のピラミッド構築
- スポーツ・教育・健康事業の創出
- 企業価値を深化させるスポンサーシップ

#### 所属カテゴリーに合わせた環境整備

2015～ 地域リーグ @既存公共施設  
 2017～ JFL @J3対応を民間整備  
 20xx～ J1 @J1対応を官民連携整備

#### 多機能複合型

医療／福祉施設  
 宿泊／娯楽施設  
 文化／教育施設  
 災害拠点施設

#### スマートスタジアム

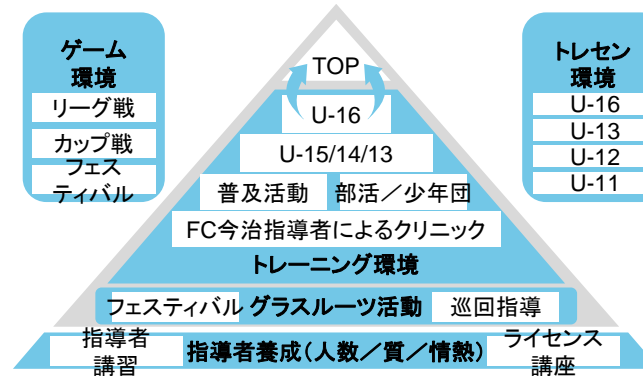
データ解析  
 自動案内駐車場  
 電子注文／情報管理  
 エコ施設化

#### 継続的な改善を促すメソッドの確立

日本人が世界で勝つために、育成からトップまで一貫した「型」を意識し、サッカーでの「守破離」を実践



#### 今治モデルの構築



クラブの活動やスタジアムが地域課題や社会アジェンダを解決する

## スタジアム整備に関する現状

### 所属カテゴリーにあわせた環境整備

2015年～  
2016年



- ・市の公共施設を使用
- ・仮設スタンドや長椅子を、試合毎に自前で設置
- ・約2000人が観戦可能

2017年  
秋～

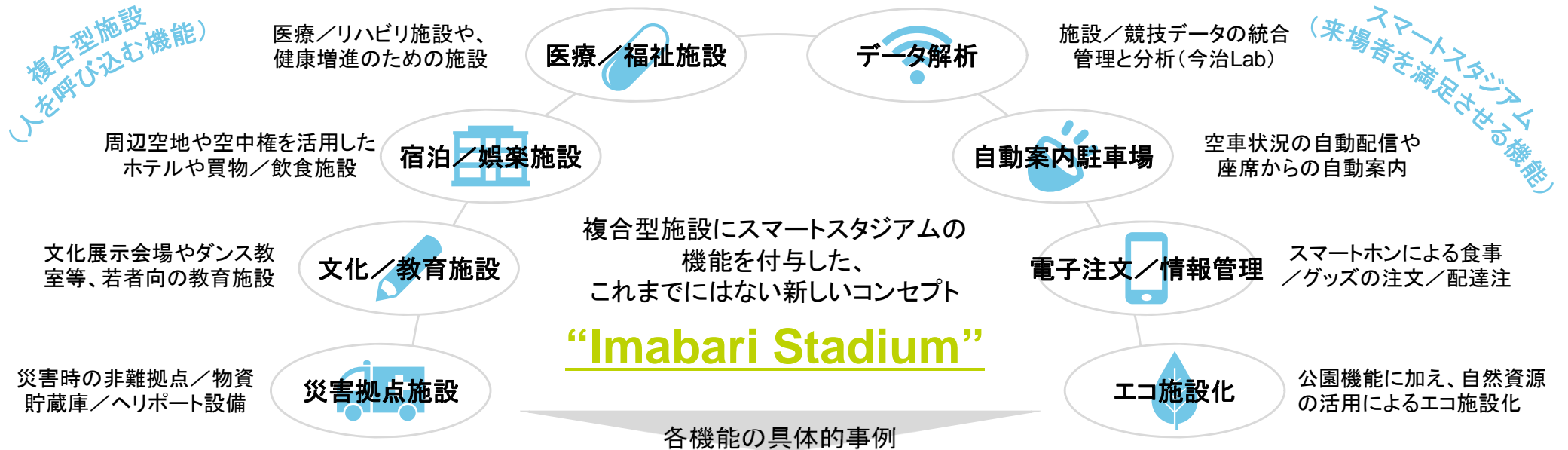


- ・市営スポーツパークの隣接地を市から無償貸与
- ・地元企業がスタジアムを建設、当社が管理受託
- ・J3対応の5千人収容サッカー専用スタジアム

そして、J1要件を満たす1万5千人収容の多機能複合型スマートスタジアムを新設

# 複合型施設にスマートスタジアム機能を付与する事で、これまでには無い新しいコンセプトのスタジアムを実現し、市全体の経済／市民交流の更なる活性化を目指す

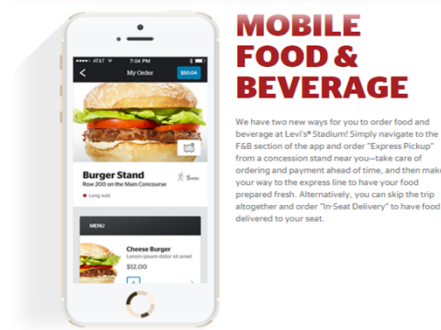
## 新スタジアムのコンセプト



試合日はVIP Roomとして、それ以外は宿泊施設に活用 (Ricoh Arena: イギリス)



収益の3割をショッピングモール／オフィスの賃料で創出 (St Jakob-Park: スイス)



観戦中に食事を注文し座席まで配達する携帯アプリを活用 (Levi's Stadium: 米国)



ICカードを導入し、スタジアム内のキャッシュレス化を実現 (Allianz Arena: ドイツ)



# クラブの活動やスタジアムが地域課題や社会アジェンダを解決する

## 地域への効果や貢献



### 【地域市民】

- 地域の新たなアイデンティティの創出
- コミュニティ活動の活発化／再生

### 【スポンサー】

- クラブとの交流による楽しみの増大
- 協賛企業の信頼度の向上
- 協賛企業同士の事業機会の拡大



### 【自治体】

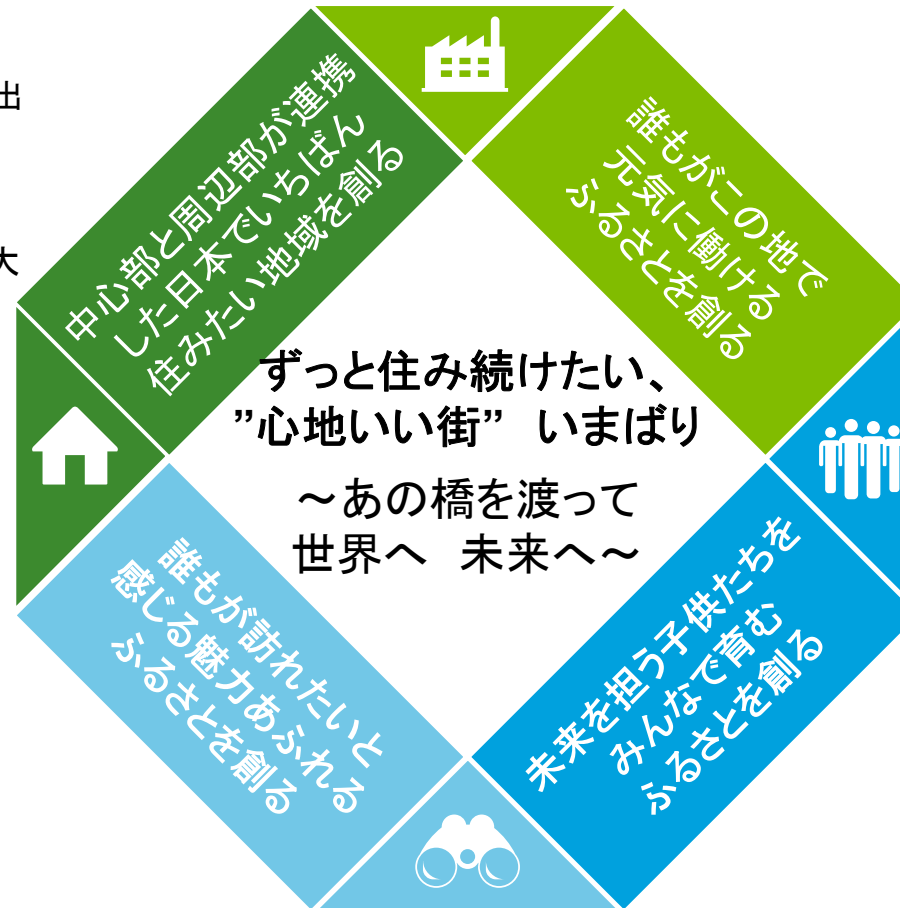
- 知名度の向上／イメージアップ
- ホームタウン同士の繋がり
- 自治体の宣伝活動への寄与

### 【地域市民】

- 多様な文化／スポーツの呼び水

### 【地域マスコミ】

- 報道の多様化／活発化



### 【自治体】

- 税収効果の増加

### 【地域企業／商店街】

- 観光／飲食／交通等への経済効果の増加
- 地域貢献活動における連携

### 【スポンサー】

- 社員の誇り／交流機会の増加



### 【地域市民】

- 若い世代への夢の創出
- 地域愛の源泉の多様化
- 交流イベントの増加
- スポーツによる健康増進




### 【地域企業／商店街】

- 雇用の増加

## 【人材交流・育成を通じた地域活性化の実績】

①Bari Challenge University/②環境教育・冒険教育・チームビルディング研修  
/③杭州绿城との業務提携

FC今治はどのような手段を通じて地域活性化を体現しているのか？

<p>Bari Challenge University</p>  <p>×</p> <p>若者の熱・知恵</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>今治市の高校生・全国の大学生・若手社会人計105名による、アイデアソン形式の2泊3日の事業創造プログラム</li> <li>今治市・地元団体や商店街等による支援にとどまらず、当社のアドバイザリーボードメンバーを講師として招聘</li> <li>全国の若者が一斉に今治に集結し、地域活性に向けたアイデアの創出・発表を実施(来年度以降も継続し実施予定)</li> </ul>
<p>環境教育 冒険教育 チームビルディング</p>  <p>×</p> <p>今治の自然</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>市が所有する環境教育施設「西部丘陵公園」の管理運営を受託</li> <li>既存の環境教育プログラム(自然塾)に加え、独自事業として、森育・企業研修・野外体験教室・冒険教育等を実施</li> <li>環境に対する啓発活動のみならずリーダーシップ開発やチームビルディングの経験を通じた、次世代人材の育成を実施</li> </ul>
<p>杭州绿城との 業務提携</p>  <p>×</p> <p>アジアサッカーの躍進</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>中国サッカースーパーリーグ所属する杭州绿城の下部組織と、指導者人材派遣・交流に関する業務提携契約を締結</li> <li>日本人コーチ6名の派遣と、育成スクールの副校長への人材登用を皮切りに事業を開始</li> <li>2016年夏には、杭州绿城のU-19チームが今治に来日し、FC今治のコーチ・選手との練習会を通じた交流の機会を創出</li> </ul>

# Bari Challenge Universityからの提案



「FC今治のオーナーとして複合型スタジアムを構想し、今治を活性化せよ」

開催日	2016年8月26日(金)～28日(日)
参加者	高校生20人、大学生70人、社会人15名
学長	名誉学長:菅良二 今治市長 / 学長:岡田武史
方法	アイデアソン形式
講師	田坂広志、青野慶久、国谷裕子、小泉泰郎、 鈴木エドワード、鈴木寛、藤沢久美、間野義之、 宮城治男(当社アドバイザーボードメンバーより9名が参加)
実行委員会	今治市、愛媛県東予地方局今治支局、 (公社)今治青年会議所、(公社)今治法人会、 (公社)今治地方観光協会、今治商店街協同組合、当社
幹事会	(公社)今治青年会議所、かすがいジャパン株式会社、 瀬戸内しまのわユース、 (特非)今治シビックプライドセンター、当社



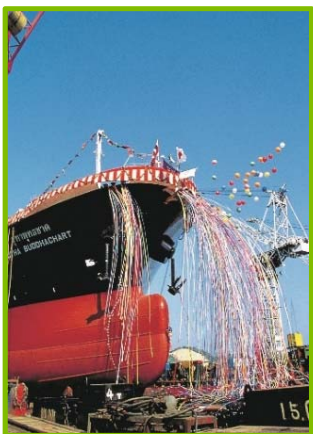
<p>スポーツ ビジネス学校</p>	<p>家族愛を 育む</p>	<p>いいね で作る</p>	<p>相席シート</p>	<p>まちぐるみ</p>	<p>乗組員の 集う街</p>
<p>小中高の 授業を実施</p>	<p>サッカー フェスの街</p>	<p>デート スポット</p>	<p>ピッチに寝そべり 星を見る</p>	<p>無尽 年間チケット</p>	<p>仮想現実で 新旧対決</p>

# 今治の魅力



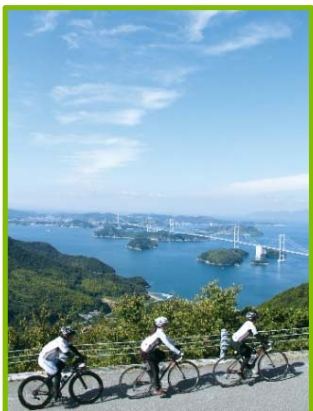
豊富なコンテンツが、それぞれのストーリーを育みます

## 産業



- ・日本一の海事産業都市（造船、海運）
  - 国内で建造される船の30%は今治市内の企業
- ・日本一の生産と品質を誇る「今治タオル」
  - 国内で生産されるタオルの55%は今治地域
- ・エネルギー備蓄都市
  - 国内で唯一、石油とLPG両方の国家備蓄基地が立地

## 観光



- ・世界有数の多島美を誇る「しまなみ海道」
  - サイクリングの聖地に、国内外のサイクリストが集結。
- ・人気者！今治観光大使「バリィさん」
  - ご当地ゆるキャラグランプリで優勝
- ・瀬戸内海の鯛、焼き鳥、焼き豚玉子飯
  - お刺身からB級グルメまで、幅広く

出所：今治市、今治焼豚玉子飯世界普及委員会