

ファミリー企業を絞るといくらの利益が 出てくるのか

猪瀬直樹
2002年8月6日

日本道路公団の天下り先は700社を超える

日本道路公団からのOB天下り先は2000年度時点で、じつに700社(特殊法人・公益法人等40を含む)以上に達することが、内部資料から判明した。

このうち既にファミリー企業として公表されているのは、財政審指針により作成された行政コスト計算書資料にある82社5公益法人のみであり、残る613社はこれまで分析の対象とされてこなかった企業である。

ファミリー企業は新会社の経営資源

- ファミリー企業の実態分析は、道路公団の高コスト体質の分析そのものであり、新会社の経営資源の分析という観点で、極めて重要である。
- 公団本体経費・支出のほとんどは外注費であり、公団の費用分析をするには自ずと発注先であるファミリー企業の分析に至るはずである。
- 新会社の収益力を判定するためには、ここでリストにあげた700社と、公団およびそのファミリー企業との取引内容を精査することは不可欠であろう。
- これまで公表されている範囲だけでも四公団のファミリー企業の売上総額は年間5,000億円規模に達している。この少なくとも2割をいどとして年間約1,000億円は、新会社が吸収できる利益としてカウントできるだろう。
- 今回新たに天下りが判明した700社では、売上総額はいくらになるのか、新会社が吸収できる利益は追加でいくら計上されるのか、さらに分析を進めたい。

公団が未判明のデータについて迅速に情報開示し 委員会の分析作業に協力することを求める

	売上額 合計	公団との 取引総額	ファミリー企 業間での 取引総額	公団OB 人数
公表済み 87社 (82社5公益法人)	4,542億円	2,533億円	未判明 公団に公開を求 めたいデータ	405人 (役員のみ)
初出 700社 (660社40特殊法人・ 公益法人等)	未判明 公団に公開を求 めたいデータ	未判明 公団に公開を求 めたいデータ	未判明 公団に公開を求 めたいデータ	2,500人 (役職員)

従来の定義では ファミリー企業群の実態に迫れない

- これまで日本道路公団ファミリー企業として公表されていたのは82社5公益法人である。新たに天下りが判明したこれら700社の存在のうち公表済み82社5公益法人を除く613社は、財政審の示す連結対象企業の範囲では捕捉できない。道路公団ファミリー企業の実態を捉えるには、従来の連結対象企業の定義では限界がある。
- 正確に全体像を把握するために、ファミリー企業概念自体を、新しく定義しなおしていく必要があるだろう。

ファミリーを投網にかけるための定義も 検討が必要

- 既存の連結対象の定義では、公団本体との取引額が30%以下の企業は含まれない。
- しかしファミリー企業の中には、一公団との取引額割合は30%未満でも、関連公益法人や他のファミリー企業との取引額を合わせると30%を超えるような例も少なくない。
- 一公団との取引額割合ではなく、四公団、関連公益法人、子会社、関連会社との取引額割合が30%以上ならファミリー企業、というように定義をさらに厳しくするなどの検討が必要だろう。

公団本体との取引額だけの分析では不十分

民営化推進委員会へ事務局より提出のあった阪神高速道路公団ファミリー企業データ
(2001年度)より

(単位 百万円)

	売上額	公団からの 受注額	ファミリー企業 からの受注額	合計取引額
(株)ロードテック	1,174	1,023	113	1,136
	100%	87.1%	9.6%	96.7%
ハイウェイ電設 (株)	725	505	114	619
	100%	69.7%	15.7%	85.4%
阪神施設工業(株)	574	407	104	511
	100%	70.9%	18.1%	89.0%

ファミリー企業は絞れば水が滴り落ちる濡れ雑巾

- すでに様々な報道によって明らかにされてきたように、高コスト体質といわれる公団本体と同様、競争のない独占ビジネスであるファミリー企業も、絞ればいくらでも水が落ちる濡れ雑巾のような高コスト体質であり、実際にあがる利益は2割よりもずっと高いだろうとは予想される。
- ファミリー企業の収入はほとんどが人件費に充当されている実態が徐々に明るみに出てきているが、こうしたデータの集約を通じて、新会社が吸収できる利益がどのくらいになるか見えてくるだろう。
- 吸い上げられる利益が、5,000億円の2割で1,000億円どころか実際にはさらに幾らの規模になるのか、これは新会社の企業価値を判断する際に最も考慮すべき要因であり、委員会ではこの数字の分析に力を注ぎたい。

ファミリー企業の費用は八割方が人件費

(単位 円)

*例 委員会に事務局より提出のあった首都高速 道路公団ファミリー企業データ(2000年度)より	営業費及び 一般管理費	人件費	費用における人 件費割合
湾岸道路サービス(株)	1,031,281,126	950,479,812	92.2%
ケイウエル(株)	1,408,675,161	1,199,315,281	85.1%
(株)アーバンロードサービス	753,021,789	656,085,831	87.1%
神奈川ハイウェイトラフィック(株)	996,037,915	651,509,973	65.4%
道路サービス(株)	1,226,386,639	790,771,869	64.5%
首都ロードトラフィック(株)	1,249,712,647	946,844,273	75.8%
(株)ハイウェイトラフィック	466,144,472	405,608,577	87.0%
イースタンロードサービス(株)	644,373,393	568,445,264	88.2%
新東ハイウェイ・サービス(株)	1,030,122,879	924,925,037	89.8%
(株)ハイウェイ・フレンド	1,090,053,100	904,347,465	83.0%
合計	9,895,809,121	7,998,333,382	80.8%

徹底したファミリー企業の実態分析を通じて 公団本体の費用構造の分析を

- 新会社として本当に必要な経費はいくらなのか、現状の高コスト体質の公団経費と何割の違いが出るのか、委員会で明らかにしていきたい。現時点では四公団の年間経費6,000億円の少なくとも2割ほど、年間1,200億円は必要経費を削減できるだろうと推測する。
- じつは公団経費はほとんどが外注費であるので、ファミリー企業の分析は公団本体経費の分析そのものに直結する。外注している業務自体の必要性の峻別、必要な事業についてはその適正コストを把握する。
- また公団業務の大半は新規路線建設に関係する業務であるが、新会社では同じ規模で建設を行なうことはないとするれば、そのうち新会社として必要となる業務の範囲はどこまでなのか、そのための適正人数と費用はどれだけかを算定する必要がある。

番号	分類	OB人数		勤務先
		うち代表取締役のOB	うち常務・専務のOB	
1	行コス			常盤ハイウェイ・サービス(株)
2	行コス			東エン(株)
3	行コス			日本ハイカ(株)
4	行コス			ハイウェイ・トール・システム(株)
5	行コス			(株)ハイウェル
6	行コス			北海道ハイウェイ・サービス(株)
7	行コス			不二東名(株)
8	行コス			(株)テクナム
9	行コス			名古屋道路エンジニア(株)
10	行コス			新日本ハイウェイ・パトロール(株)
11	行コス			東日本ハイウェイ・パトロール(株)
12	行コス			広島道路エンジニア(株)
13	行コス			日本メンテナンスサービス(株)
14	行コス			中部道路メンテナンス(株)
15	行コス			(株)東関東
16	行コス			仙台道路エンジ(株)
17	行コス			中日本道路サービス(株)
18	行コス			(株)ウェイザ
19	行コス			東北道路サービス(株)
20	行コス			(株)ウエストパトロール
21	行コス			(株)ウェイシステム関西
22	行コス			(株)エフディイー
23	行コス			(株)オーデックス
24	行コス			(株)クエストエンジニア
25	行コス			道路通信エンジニア(株)
26	行コス			東日本道路サービス(株)
27	行コス			(株)アスウェイ
28	行コス			(株)日本道路サービス
29	行コス			道栄(株)
30	行コス			(株)クローバーテクノ
31	行コス			日本メンテックス(株)
32	行コス			(財)高速道路技術センター
33	行コス			新潟ロードメンテナンス(株)
34	行コス			新日本道路サービス(株)
35	行コス			近畿ハイウェイサービス(株)
36	行コス			四国ハイウェイサービス(株)
37	行コス			第一道路サービス(株)
38	行コス			(株)アステック
39	行コス			札幌道路エンジニア(株)
40	行コス			四国道路エンジニア(株)
41	行コス			(株)エヌ・ケー・ワイ
42	行コス			関越道路サービス(株)
43	行コス			中日本ハイウェイ・パトロール(株)
44	行コス			北海道道路サービス(株)
45	行コス			新潟ハイウェイサービス(株)
46	行コス			東北ハイメン(株)
47	行コス			九州ハイウェイパ・トロール(株)
48	行コス			中国道路サービス(株)
49	行コス			(株)山陽メンテック
50	行コス			奥羽道路サービス(株)
51	行コス			日本トーレックス(株)
52	行コス			ケイケイエム(株)
53	行コス			北陸ハイウェイトールサービス(株)
54	行コス			(株)アイアックス
55	行コス			中九州道路サービス(株)
56	行コス			中日ハイウェイサービス(株)
57	行コス			南関東ハイウェイサービス(株)
58	行コス			陸羽道路メンテナンス(株)
59	行コス			(株)大同ハーテックス
60	行コス			沖縄道路サービス(株)
61	行コス			四国ロードサービス(株)
62	行コス			名古屋ロード・メンテナンス(株)
63	行コス			三重ハイウェイサービス(株)
64	行コス			北海道ハイウェイメンテナンス(株)
65	行コス			南九州道路サービス(株)
66	行コス			(株)ラビド
67	行コス			九州高速道路ターミナル(株)
68	行コス			東北高速道路ターミナル(株)
69	行コス			北陸高速道路ターミナル(株)
70	行コス			(株)ショウテクノ
71	行コス			上信道路メンテナンス(株)
72	行コス			(株)高速道路計算センター

73	行コス				(株)西日本ハイウェイ・サービス
74	行コス				東京湾横断道路(株)
75	行コス				西中国道路サービス(株)
76	行コス				(財)高速道路調査会
77	行コス				(株)ハイウェイクリーン福島
78	行コス				(社)道路緑化保全協会
79	行コス				インターサブライ(株)
80	行コス				(株)パプリス
81	行コス				(株)アトレック
82	行コス				(株)エリアス
83	行コス				(株)ジェイネットインフォメーション
84	行コス				(株)東友
85	行コス				宝徳物産(株)
86	行コス				(財)道路サービス機構
87	行コス				(財)ハイウェイ交流センター
88		16	1	2	高速道路サービス(株)
89		12	0	2	日本高速道路施設管理(株)
90		9	1	1	大成エンジニアリング(株)
91		9	1	0	大日コンサルタント(株)
92		8	2	2	(株)片平エンジニアリング
93		8	1	3	日本ハイウェイ・サービス(株)
94		7	0	1	KDD(株)
95		6	1	1	(株)千代田コンサルタント
96		6	1	0	(株)日本構造橋梁研究所
97		6	1	0	中国アーテック(株)
98		6	1	0	日本道路興運(株)
99		6	1	1	日本ロードメンテナンス(株)
100		6	1	1	ハイウェイ開発(株)
101		6	1	0	道雄エンジ(株)
102		5	1	2	(株)旭技建
103		5	1	0	(株)虎ノ門コンサルタンツ
104		5	1	1	関越ロードメンテナンス(株)
105		5	1	0	東京ロードメンテナンス(株)
106		5	1	0	東中国道路メンテナンス(株)
107		5	0	1	(株)東京ハイウェイ
108		5	0	0	世紀東急工業(株)
109		5	0	0	八千代エンジニアリング(株)
110		4	1	2	(株)トーホー・エンジニアリング
111		4	1	0	(株)ハイウェイ・エンジニアリング
112		4	1	0	大成工務(株)
113		4	1	1	大和設計(株)
114		4	1	0	東陽技研コンサルタント(株)
115		4	1	0	日本道路(株)
116		4	1	1	正和設計(株)
117		4	0	1	(株)キョーエー
118		4	0	2	(株)建設企画コンサルタント
119		4	0	0	(株)総合技術コンサルタント
120		4	0	0	(株)竹中土木
121		4	0	1	(株)日本建設技術社
122		4	0	0	関越ハイウェイサービス(株)
123		4	0	1	住友建設(株)
124		4	0	0	第一復建(株)
125		4	0	0	中央復建コンサルタンツ(株)
126		4	0	0	前田道路(株)
127		3	1	0	(株)ドーシス
128		3	1	1	木戸エンジニアリング(株)
129		3	1	0	高島コンサルタント(株)
130		3	1	1	松尾建設(株)
131		3	0	0	(株)アベックス
132		3	0	0	(株)荒谷建設コンサルタント
133		3	0	0	(株)オリエンタルコンサルタンツ
134		3	0	1	(株)ガイアートクマガイ
135		3	0	0	(株)橋梁コンサルタント
136		3	0	0	(株)桐山組
137		3	0	1	(株)ケー・エフ・シー
138		3	0	0	(株)構造技術センター
139		3	0	0	(株)長大
140		3	0	1	(株)帝国コンサルタント
141		3	0	0	(株)東亜設計事務所
142		3	0	1	(株)東光コンサルタンツ
143		3	0	1	アイサワ工業(株)
144		3	0	0	奥村組土木興業(株)
145		3	0	1	北川ヒューテック(株)
146		3	0	1	ケイコン(株)
147		3	0	1	国土道路(株)
148		3	0	2	五洋建設(株)
149		3	0	1	昭和コンクリート工業(株)
150		3	0	1	鈴運メンテック(株)

151		3	0	0	セントラルコンサルタント(株)
152		3	0	0	大成建設(株)
153		3	0	1	大成ロテック(株)
154		3	0	2	大日本コンサルタント(株)
155		3	0	0	中部土木(株)
156		3	0	1	東亜建設工業(株)
157		3	0	0	東急建設(株)
158		3	0	1	戸田建設(株)
159		3	0	0	トビー工業(株)
160		3	0	1	日本建設コンサルタント(株)
161		3	0	0	日本工営(株)
162		3	0	1	日本ライナー(株)
163		3	0	1	フジタ道路(株)
164		3	0	1	フドウ道路(株)
165		3	0	1	三井道路(株)
166		3	0	2	村本建設(株)
167		3	0	1	吉原建設(株)
168		3			(株)パスコ
169		2	-	-	(財)道路環境研究所
170		2	-	-	(財)日本道路交通情報センター
171		2	-	-	(財)本州四国連絡橋道路管理協会
172		2	1	0	(株)技術企画
173		2	1	1	(株)コンサルタンツ大地
174		2	1	0	(株)コンテク
175		2	1	0	(株)サンライズ
176		2	1	1	(株)東海エンジニアリング
177		2	1	0	(株)日本グリーンリサイクル
178		2	1	0	(株)東建設研究所
179		2	1	1	(株)横浜コンサルティングセンター
180		2	1	0	大東測量設計(株)
181		2	1	0	地崎道路(株)
182		2	1	0	日本物理探鉱(株)
183		2	1	0	ボジ設計(株)
184		2	0	0	(株)浅川組
185		2	0	0	(株)浅沼組
186		2	0	0	(株)市川工務店
187		2	0	0	(株)イチテック
188		2	0	2	(株)エース
189		2	0	0	(株)協和コンサルタンツ
190		2	0	1	(株)近代設計
191		2	0	1	(株)クボタ建設
192		2	0	1	(株)栗本鉄工所
193		2	0	1	(株)建設環境研究所
194		2	0	0	(株)建設技術研究所
195		2	0	1	(株)地崎工業
196		2	0	0	(株)テトラ
197		2	0	1	(株)東建工営
198		2	0	0	(株)ニッター
199		2	0	1	(株)ビー・エス
200		2	0	0	(株)復建エンジニアリング
201		2	0	0	石川島播磨重工業(株)
202		2	0	0	イズミ建設コンサルタント(株)
203		2	0	1	梅林建設(株)
204		2	0	1	大林道路(株)
205		2	0	1	オリエンタル建設(株)
206		2	0	0	鹿島建設(株)
207		2	0	1	鹿島道路(株)
208		2	0	1	片山ストラテック(株)
209		2	0	0	勝村建設(株)
210		2	0	0	金下建設(株)
211		2	0	0	神洲建設(株)
212		2	0	0	川崎地質(株)
213		2	0	0	川田工業(株)
214		2	0	2	計画エンジニアリング(株)
215		2	0	0	高速道路管理技術開発センター
216		2	0	1	興和コンクリート(株)
217		2	0	0	国際航業(株)
218		2	0	0	駒井鉄工(株)
219		2	0	1	佐藤工業(株)
220		2	0	0	サンヨーコンサルタント(株)
221		2	0	1	三和建設コンサルタンツ(株)
222		2	0	1	昭和土木(株)
223		2	0	1	ショーボンド建設(株)
224		2	0	0	信号器材(株)
225		2	0	0	住友重機械興業(株)
226		2	0	1	セイトー(株)
227		2	0	0	西武建設(株)
228		2	0	1	大末建設(株)

229		2	0	0	大日本土木(株)
230		2	0	1	大平工業(株)
231		2	0	1	大有建設(株)
232		2	0	0	秩父産業(株)
233		2	0	1	東洋建設(株)
234		2	0	0	トーヨーベンディング(株)
235		2	0	1	徳倉建設(株)
236		2	0	1	鷹井(株)
237		2	0	0	中日本建設コンサルタント(株)
238		2	0	0	ナガノコンサルタント(株)
239		2	0	0	南海辰村建設(株)
240		2	0	1	西松建設(株)
241		2	0	1	日特建設(株)
242		2	0	1	日本橋梁(株)
243		2	0	0	日本国土開発(株)
244		2	0	1	日本鉄塔工業(株)
245		2	0	1	日本舗道(株)
246		2	0	0	能美防災(株)
247		2	0	1	深井建設(株)
248		2	0	1	福田道路(株)
249		2	0	0	復建調査設計(株)
250		2	0	0	保安工業(株)
251		2	0	0	前田建設工業(株)
252		2	0	0	前田コンサルタント(株)
253		2	0	1	真柄建設(株)
254		2	0	1	松尾舗道(株)
255		2	0	1	丸紅建設(株)
256		2	0	0	三井共同建設コンサルタント(株)
257		2	0	0	三井建設(株)
258		2	0	1	三菱建設(株)
259		2	0	0	三菱重工業(株)
260		2	0	1	名工建設(株)
261		2	0	1	矢作建設工業(株)
262		2	0	0	吉川建設(株)
263		2			(株)鴻池組
264		2			(株)銭高組
265		2			アジア航測(株)
	合計	539	41	98	

(単位 億円)

番号	分類	勤務先	ＪＨとの契約 額1億円以上	総売上高	ＪＨの発注に係る 売上高（行コス）	
						比率
1	行コス	日本ハイカ（株）		120	111	92.5%
2	行コス	東エン（株）		82	68	82.9%
3	行コス	ハイウェイ・トール・システム（株）	7	150	64	42.7%
4	行コス	（株）ハイウェル		87	56	64.4%
5	行コス	北海道ハイウェイ・サービス（株）		59	56	94.9%
6	行コス	不二東名（株）		70	55	78.6%
7	行コス	（株）テクナム	2	70	53	75.7%
8	行コス	名古屋道路エンジニア（株）		64	53	82.8%
9	行コス	新日本ハイウェイ・パトロール（株）		67	52	77.6%
10	行コス	東日本ハイウェイ・パトロール（株）		64	51	79.7%
11	行コス	広島道路エンジニア（株）		61	50	82.0%
12	行コス	日本メンテナンスサービス（株）	6	78	48	61.5%
13	行コス	中部道路メンテナンス（株）	4	49	47	95.9%
14	行コス	（株）東関東		61	47	77.0%
15	行コス	仙台エンジ（株）		57	47	82.5%
16	行コス	中日本道路サービス（株）		61	47	77.0%
17	行コス	（株）ウェイザ		61	46	75.4%
18	行コス	東北道路サービス（株）		65	46	70.8%
19	行コス	（株）ウエストパトロール		58	45	77.6%
20	行コス	（株）ウェイシステム関西		73	44	60.3%
21	行コス	（株）エフディー		53	44	83.0%
22	行コス	（株）オーデックス		56	44	78.6%
23	行コス	（株）クレストエンジニア		61	42	68.9%
24	行コス	道路通信エンジニア（株）		68	42	61.8%
25	行コス	東日本道路サービス（株）		64	42	65.6%
26	行コス	（株）アスウェイ	6	56	41	73.2%
27	行コス	（株）日本道路サービス		104	41	39.4%
28	行コス	道栄（株）	4	72	40	55.6%
29	行コス	（株）クローバーテクノ	3	54	40	74.1%
30	行コス	日本メンテックス（株）	4	47	38	80.9%
31	行コス	（財）高速道路技術センター		41	38	92.7%
32	行コス	新潟ロードメンテナンス（株）	2	45	37	82.2%
33	行コス	常磐ハイウェイサービス（株）		45	36	80.0%
34	行コス	新日本道路サービス（株）		51	34	66.7%
35	行コス	近畿ハイウェイサービス（株）		37	33	89.2%
36	行コス	四国ハイウェイサービス（株）		37	32	86.5%
37	行コス	第一道路サービス（株）		59	32	54.2%
38	行コス	（株）ラビド		43	31	72.1%
39	行コス	（株）アステック		45	30	66.7%
40	行コス	札幌道路エンジニア（株）		32	29	90.6%
41	行コス	四国道路エンジニア（株）		34	29	85.3%
42	行コス	（株）エヌ・ケー・ワイ		34	28	82.4%
43	行コス	関越道路サービス（株）		47	28	59.6%
44	行コス	中日本ハイウェイ・パトロール（株）		41	28	68.3%
45	行コス	北海道道路サービス（株）		38	28	73.7%
46	行コス	新潟ハイウェイサービス（株）		41	27	65.9%
47	行コス	東北ハイメン（株）	2	13	26	-
48	行コス	九州ハイウェイパ・トロール（株）		29	26	89.7%
49	行コス	中国道路サービス（株）		34	26	76.5%
50	行コス	（株）山陽メンテック	5	33	25	75.8%
51	行コス	奥羽道路サービス（株）		31	25	80.6%
52	行コス	日本トーレックス（株）		43	25	58.1%
53	行コス	ケイケイエム（株）	2	29	24	82.8%
54	行コス	北陸ハイウェイトールサービス（株）		32	23	71.9%
55	行コス	（株）アイアックス		11	22	-
56	行コス	中九州道路サービス（株）		38	22	57.9%
57	行コス	中日ハイウェイサービス（株）		30	20	66.7%
58	行コス	南関東ハイウェイサービス（株）		32	20	62.5%
59	行コス	陸羽道路メンテナンス（株）	1	22	19	86.4%
60	行コス	（株）大同ハーテックス		28	19	67.9%
61	行コス	沖縄道路サービス（株）		27	19	70.4%
62	行コス	四国ロードサービス（株）	5	26	18	69.2%
63	行コス	名古屋ロード・メンテナンス（株）	2	28	18	64.3%
64	行コス	三重ハイウェイサービス（株）		29	18	62.1%
65	行コス	北海道ハイウェイメンテナンス（株）		18	17	94.4%
66	行コス	南九州道路サービス（株）		19	17	89.5%
67	行コス	（株）ショウテクノ	4	18	16	88.9%
68	行コス	上信道路メンテナンス（株）		22	15	68.2%
69	行コス	（株）西日本ハイウェイ・サービス		12	13	-
70	行コス	（株）高速道路計算センター		27	13	48.1%
71	行コス	東京湾横断道路（株）		20	12	60.0%
72	行コス	西中国道路サービス（株）		21	12	57.1%
73	行コス	（財）高速道路調査会		14	9	64.3%

74	行コス	(株)ハイウェイクリーン福島	1	19	6	31.6%
75	行コス	(社)道路緑化保全協会		9	6	66.7%
76	行コス	インターサブライ(株)		15	2	13.3%
77	行コス	(株)パプリス		40	0.4	1.0%
78	行コス	(財)道路サービス機構		416	0	0.0%
79	行コス	(財)ハイウェイ交流センター		408	0	0.0%
80	行コス	(株)アトレック		52	0	0.0%
81	行コス	(株)エリアス		68	0	0.0%
82	行コス	(株)ジェイネットインフォメーション		34	0	0.0%
83	行コス	(株)東友		16	0	0.0%
84	行コス	九州高速道路ターミナル(株)		3	0	0.0%
85	行コス	東北高速道路ターミナル(株)		5	0	0.0%
86	行コス	宝徳物産(株)		4	0	0.0%
87	行コス	北陸高速道路ターミナル(株)		5	0	0.0%

			小計	4542	2533.4	55.8%
88		三菱重工業(株)		206		
89		住友建設(株)		157		
90		清水建設(株)		153		
91		鹿島建設(株)		152		
92		大成建設(株)		151		
93		(株)大林組		133		
94		佐藤工業(株)		104		
95		西松建設(株)		97		
96		(株)ピー・エス		93		
97		オリエンタル建設(株)		92		
98		飛鳥建設(株)		90		
99		五洋建設(株)		87		
100		前田建設工業(株)		87		
101		鉄建建設(株)		85		
102		戸田建設(株)		85		
103		(株)鴻池組		82		
104		(株)奥村組		80		
105		(株)熊谷組		80		
106		(株)宮地鐵工所		80		
107		(株)銭高組		79		
108		(株)フジタ		79		
109		(株)間組		78		
110		(株)富士ビー・エス		70		
111		東急建設(株)		66		
112		(株)竹中土木		65		
113		川田工業(株)		64		
114		日本鋼管(株)		64		
115		川崎重工業(株)		63		
116		三井建設(株)		63		
117		不動建設(株)		62		
118		(株)日本ビーエス		61		
119		駒井鉄工(株)		60		
120		大日本土木(株)		60		
121		(株)青木建設		59		
122		(株)横河ブリッジ		59		
123		高田機工(株)		59		
124		東亜建設工業(株)		56		
125		川田建設(株)		55		
126		滝上工業(株)		55		
127		ピーシー橋梁(株)		54		
128		日立造船(株)		53		
129		松尾橋梁(株)		51		
130		(株)東京鉄骨橋梁		48		
131		住友重機械興業(株)		48		
132		(株)福田組		47		
133		トビー工業(株)		46		
134		日本橋梁(株)		46		
135		日本鉄塔工業(株)		45		
136		(株)白石		44		
137		(株)森組		44		
138		(株)森本組		44		
139		日特建設(株)		44		
140		日本国土開発(株)		44		
141		(株)大本組		42		
142		昭和コンクリート工業(株)		42		
143		名工建設(株)		42		
144		(株)栗本鉄工所		41		
145		アイサワ工業(株)		41		
146		東洋建設(株)		41		
147		石川島播磨重工業(株)		40		
148		(株)サクラタ		39		
149		興和コンクリート(株)		39		
150		矢作建設工業(株)		39		

151	大木建設(株)	38		
152	奥村組土木興業(株)	38		
153	(株)地崎工業	37		
154	(株)富士技建	37		
155	佐田建設(株)	37		
156	ドービー建設興業(株)	37		
157	日本車輛製造(株)	37		
158	(株)淺沼組	36		
159	片山ストラテック(株)	36		
160	極東工業(株)	36		
161	三井造船(株)	36		
162	三菱建設(株)	36		
163	世紀東急工業(株)	35		
164	松下電器産業(株)	35		
165	(株)旭技建	34		
166	大平工業(株)	34		
167	新日本製鐵(株)	34		
168	日本鋼弦コンクリート(株)	34		
169	(株)安部工業所	33		
170	(株)ガイアートクマガイ	33		
171	(株)松村組	33		
172	鹿島道路(株)	33		
173	西武建設(株)	33		
174	大豊建設(株)	32		
175	前田道路(株)	32		
176	日本道路(株)	31		
177	安藤建設(株)	30		
178	大成工務(株)	30		
179	大成ロテック(株)	29		
180	徳倉建設(株)	29		
181	日産建設(株)	29		
182	真柄建設(株)	29		
183	(株)春本鐵工	28		
184	梅林建設(株)	27		
185	国土総合建設(株)	27		
186	名古屋電機工業(株)	27		
187	日本高圧コンクリート(株)	27		
188	三井不動産建設(株)	27		
189	佐藤道路(株)	26		
190	住友金属工業(株)	26		
191	福田道路(株)	26		
192	(株)新井組	25		
193	株木建設(株)	25		
194	川崎製鉄(株)	25		
195	(株)さとうベネック	23		
196	コーアツ工業(株)	23		
197	常磐工業(株)	23		
198	東日本コンクリート(株)	23		
199	村本建設(株)	23		
200	(株)植木組	22		
201	(株)日立製作所	22		
202	常磐興産(株)	22		
203	大林道路(株)	21		
204	佐伯建設工業(株)	21		
205	中部土木(株)	21		
206	南海辰村建設(株)	21		
207	日東大都工業(株)	21		
208	(株)本間組	20		
209	沖電気工業(株)	20		
210	大末建設(株)	20		
211	大有建設(株)	20		
212	地崎道路(株)	20		
213	星和電機(株)	20		
214	(株)バコーボレーション	19		
215	飛鳥道路(株)	19		
216	小糸工業(株)	19		
217	大旺建設(株)	19		
218	丸誠重工業(株)	19		
219	山九(株)	19		
220	(株)神戸製鋼所	18		
221	勝村建設(株)	18		
222	フジタ道路(株)	18		
223	(株)コミヤマ工業	17		
224	(株)酒井鉄工所	17		
225	(株)渡辺組	17		
226	松尾建設(株)	17		
227	(株)加賀田組	16		
228	(株)クボタ建設	16		

229	東亜道路工業(株)	16		
230	(株)神崎組	15		
231	大谷建設(株)	15		
232	小田急建設(株)	15		
233	北川ヒューテック(株)	15		
234	鈴中工業(株)	15		
235	水谷建設(株)	15		
236	若築建設(株)	15		
237	(株)吉田組	14		
238	金下建設(株)	14		
239	日本鋼管工事(株)	14		
240	東京舗装工業(株)	13		
241	東鉄工業(株)	13		
242	三井道路(株)	13		
243	(株)ユーディケー	12		
244	住建道路(株)	12		
245	昭和土木(株)	12		
246	日起建設(株)	12		
247	丸紅建設(株)	12		
248	吉川建設(株)	12		
249	(株)浅川組	11		
250	(株)イチテック	11		
251	(株)土屋組	11		
252	伊藤組土建(株)	11		
253	宇野重工(株)	11		
254	川建工事(株)	11		
255	機動建設工業(株)	11		
256	国土道路(株)	11		
257	三幸建設工業(株)	11		
258	森安建設(株)	11		
259	(株)市川工務店	10		
260	(株)加藤建設	10		
261	(株)高岳製作所	10		
262	(株)竹中道路	10		
263	(株)ハンシン建設	10		
264	石黒建設(株)	10		
265	宇部興産(株)	10		
266	坂田建設(株)	10		
267	古久根建設(株)	10		
268	ライト工業(株)	10		
269	(株)ソネック	9		
270	(株)轟組	9		
271	井上工業(株)	9		
272	セイトー(株)	9		
273	岐建(株)	9		
274	東海興業(株)	9		
275	日本ライナー(株)	9		
276	能美防災(株)	9		
277	りんかい建設(株)	9		
278	(株)菅組	8		
279	(株)テトラ	8		
280	(株)中山組	8		
281	(株)富士テック	8		
282	岩田建設(株)	8		
283	木戸エンジニアリング(株)	8		
284	ケイコン(株)	8		
285	須山建設(株)	8		
286	大鉄工業(株)	8		
287	同和工営(株)	8		
288	奈良建設(株)	8		
289	林建設工業(株)	8		
290	富士車輛(株)	8		
291	松尾舗道(株)	8		
292	丸磯建設(株)	8		
293	(株)井上電機製作所	7		
294	(株)北野組	7		
295	(株)名村造船所	7		
296	アイトム建設(株)	7		
297	池田建設(株)	7		
298	小松建設工業(株)	7		
299	坂川建設(株)	7		
300	ショーボンド建設(株)	7		
301	新日本コンクリート(株)	7		
302	日本土建(株)	7		
303	日本ロードメンテナンス(株)	7		
304	フドウ道路(株)	7		
305	ホーチキ(株)	7		
306	(株)エム・テック	6		

307	(株)桑原組	6		
308	(株)近藤組	6		
309	(株)正興電機製作所	6		
310	(株)日本グリーンリサイクル	6		
311	(株)松本組	6		
312	飯田建設(株)	6		
313	若倉建設(株)	6		
314	金子工業(株)	6		
315	神洲建設(株)	6		
316	北野建設(株)	6		
317	小松舗道(株)	6		
318	秩父産業(株)	6		
319	馬淵建設(株)	6		
320	丸福建設(株)	6		
321	吉原建設(株)	6		
322	日新舗道建設(株)	6		
323	(株)井出組	5		
324	(株)後藤組	5		
325	(株)日比谷アメニス	5		
326	(株)姫野組	5		
327	(株)守谷商会	5		
328	(株)安川電機	5		
329	アサヒ建設(株)	5		
330	イビデングリーンテック(株)	5		
331	内山緑地建設(株)	5		
332	大島造園土木(株)	5		
333	信号器材(株)	5		
334	西武造園(株)	5		
335	タカラ技研(株)	5		
336	ハイウェイ開発(株)	5		
337	深井建設(株)	5		
338	横河工事(株)	5		
339	(株)コート	4		
340	(株)日本パーカーライジング広島工場	4		
341	(株)服部組	4		
342	(株)横河メンテック	4		
343	小坂建設(株)	4		
344	施設建設(株)	4		
345	日栄興業(株)	4		
346	野原産業(株)	4		
347	光工業(株)	4		
348	保安工業(株)	4		
349	北陸道路標識(株)	4		
350	蔦井(株)	4		
351	(株)植藤造園	3		
352	(株)キクテック	3		
353	(株)桐山組	3		
354	(株)シーエム	3		
355	(株)宮地組	3		
356	カジマ・リノベイト(株)	3		
357	加州建設(株)	3		
358	キンキ道路(株)	3		
359	交通企画(株)	3		
360	日本ハイウェイ・サービス(株)	3		
361	山英建設(株)	3		
362	(株)昭建	2		
363	(株)イシクラ	2		
364	(株)ケー・エフ・シー	2		
365	(株)ナカノコーポレーション	2		
366	(株)日さく	2		
367	亜紀建設(株)	2		
368	関越ロードメンテナンス(株)	2		
369	北日本機械(株)	2		
370	中国アーテック(株)	2		
371	豊田(株)	2		
372	ニチハツ工業(株)	2		
373	東中国道路メンテナンス(株)	2		
374	(株)ホクコク地水	1		
375	朝日工業(株)	1		
376	静岡塗装(株)	1		
377	日舗建設(株)	1		
378	日本橋梁エンジニアリング(株)	1		
379	日本高速道路施設管理(株)	1		
380	明和建設(株)	1		
381	(財)建設技術研究所			
382	(財)建設業振興基金			
383	(財)雇用振興協会			
384	(財)砂防フロンティア整備推進機構			

385	(財)住宅金融普及協会			
386	(財)首都高速道路協会			
387	(財)全国建設研修センター			
388	(財)地域開発研究所			
389	(財)駐車場整備推進機構			
390	(財)道路環境研究所			
391	(財)日本システム開発研究所			
392	(財)日本道路交通情報センター			
393	(財)農林水産長期金融協会			
394	(財)本州四国連絡橋道路管理協会			
395	(社)共済組合連盟			
396	(社)建設コンサルタンツ協会			
397	(社)日本建設機械化協会			
398	(社)日本自動車販売協会連合会			
399	(社)日本林業技術協会			
400	(有)いづみ荘			
401	(有)清光不二クリーン社			
402	(有)ホテル一声館			
403	(有)覆惣産業			
404	(株)アース開発コンサルタント			
405	(株)アイ・エヌ・エー			
406	(株)アイエステー			
407	(株)愛知塗装			
408	(株)アジア共同設計コンサルタント			
409	(株)アベックス			
410	(株)荒谷建設コンサルタント			
411	(株)アルプスハイウェイサービス			
412	(株)イーエフ			
413	(株)イーシーエム			
414	(株)イトーキ			
415	(株)インフォメックス			
416	(株)ウエスコ			
417	(株)植村組			
418	(株)エース			
419	(株)オオバ			
420	(株)オリエンタルコンサルタンツ			
421	(株)片平エンジニアリング			
422	(株)構研エンジニアリング			
423	(株)環境グリーンエンジニア			
424	(株)技術企画			
425	(株)橋梁研究センター			
426	(株)橋梁コンサルタント			
427	(株)協和			
428	(株)協和コンサルタンツ			
429	(株)キョーエー			
430	(株)極東鋼弦コンクリート振興			
431	(株)近代設計			
432	(株)九重緑化産業			
433	(株)計測技研			
434	(株)ケーデーエム			
435	(株)建設環境研究所			
436	(株)建設企画コンサルタント			
437	(株)建設技術センター			
438	(株)建設経営サービス			
439	(株)構造技術			
440	(株)構造技術センター			
441	(株)興和			
442	(株)コースメイト、細川商事			
443	(株)志多組			
444	(株)コンサルタンツ大地			
445	(株)コンテク			
446	(株)佐伯建設			
447	(株)サボックス			
448	(株)三東工業			
449	(株)サントー			
450	(株)サンライズ			
451	(株)三和建設コンサルタンツ			
452	(株)ジェイケイエスプランニング			
453	(株)シビテック			
454	(株)ジャス・コンサルタンツ			
455	(株)修成建設コンサルタント			
456	(株)庄内測量設計舎			
457	(株)新東京ジオ・システム			
458	(株)新日本技術センター			
459	(株)スハラコーポレーション			
460	(株)総合技術コンサルタント			
461	(株)大東設計コンサルタント			
462	(株)ダイヤコンサルタント			

463	(株)高島テクノロジーセンター				
464	個人事務所				
465	(株)田村測量設計事務所				
466	(株)中央用地コンサルタント				
467	(株)長大				
468	(株)千代田コンサルタント				
469	(株)帝国コンサルタント				
470	(株)テクノス				
471	(株)東亜設計事務所				
472	(株)東永設計				
473	(株)東海エンジニアリング				
474	(株)東京ソイルリサーチ				
475	(株)東京ハイウェイ				
476	(株)東建ジオテック				
477	(株)東光コンサルタンツ				
478	(株)東邦コンサルタント				
479	(株)東北コンサルタンツ				
480	(株)道路技術研究所				
481	(株)道路計画				
482	(株)道路建設コンサルタント				
483	(株)ドーシス				
484	(株)トーニチコンサルタント				
485	(株)トーホー・エンジニアリング				
486	(株)土佐警備				
487	(株)虎ノ門コンサルタンツ				
488	(株)中川設計事務所				
489	(株)日産技術コンサルタント				
490	(株)ニッソー				
491	(株)日本建設技術社				
492	(株)日本構造橋梁研究所				
493	(株)日本構造物設計事務所				
494	(株)日本パブリック				
495	(株)ニュージェック				
496	(株)ネスコム				
497	(株)ノースプラン				
498	(株)ハイウェイ・エンジニアリング				
499	(株)ハイテクノ				
500	(株)ハザマ				
501	(株)パスコ				
502	(株)八洲建設コンサルタンツ				
503	(株)八洋コンクリートコンサルタント				
504	(株)パブリックベッドサービス				
505	(株)ハヤテコンサルタント				
506	(株)阪神コンサルタンツ				
507	(株)ビー・エヌ・エス				
508	(株)東建設研究所				
509	(株)東建工営				
510	(株)日立エンジニアリング				
511	(株)平賀設計				
512	(株)福山コンサルタント				
513	(株)復建エンジニアリング				
514	(株)復建技術コンサルタント				
515	(株)芙蓉設計事務所				
516	(株)フルヤ				
517	(株)本州四国連絡橋エンジニアリング				
518	(株)増永組				
519	(株)緑総				
520	(株)森長組				
521	(株)山本地質調査事務所				
522	(株)横浜コンサルティングセンター				
523	(株)ロードエンジニアリング				
524	(財)国際文化会館				
525	(財)製品安全協会				
526	(財)都市文化振興財団				
527	(財)都市緑化基金				
528	(社)近畿建設協会				
529	(社)建築業協会				
530	(社)鳥取県土木施工管理技師会				
531	(社)日本海員液済会				
532	(社)日本建設業団体連合会				
533	(社)日本交通福祉協会				
534	K D D (株)				
535	N S エンジニア (株)				
536	U C C 上島珈琲 (株)				
537	愛知陸運 (株)				
538	朝日航洋 (株)				
539	アジア航測 (株)				
540	アトムクス (株)				

541	アンゼン(株)				
542	アンダーソン・テクノロジー(株)				
543	飯野海運(株)				
544	石原工業(株)				
545	イズミ建設コンサルタント(株)				
546	磯部建設(株)				
547	井森工業(株)				
548	岩倉測量設計(株)				
549	岩崎工業(株)				
550	岩崎土地家屋調査士事務所				
551	上田設計コンサルタント(株)				
552	上都建設(株)				
553	運輸省運輸政策局				
554	栄向測量設計(株)				
555	奥羽道路メンテナンス(株)				
556	応用地学研究所				
557	応用地質(株)				
558	大阪証券金融(株)				
559	小野田ケミコ(株)				
560	オフィスヨーコー				
561	開発コンサルタント(株)				
562	梶谷エンジニア(株)				
563	片山エンジニアリング(株)				
564	神東塗装(株)				
565	川崎地質(株)				
566	関越ハイウエーサービス(株)				
567	関西国際空港情報通信ネットワーク(株)				
568	関西土木技術センター(株)				
569	関東ケーブルテレビジョン(株)				
570	関東ロードメンテナンス(株)				
571	基礎地盤コンサルタンツ(株)				
572	北栄電設(株)				
573	木原建設(株)				
574	公成建設(株)				
575	九鉄工業(株)				
576	共栄電工(株)				
577	空港周辺整備機構				
578	ケイエムエンジニアリング(株)				
579	計画エンジニアリング(株)				
580	小岩金網(株)				
581	公共システム開発(株)				
582	構造計画コンサルタント(株)				
583	高速道路管理技術開発センター				
584	高速道路サービス(株)				
585	高速道路レストラン連合会				
586	公月測量建設(株)				
587	国際航業(株)				
588	国土工営コンサルタンツ(株)				
589	小牧建設(株)				
590	佐電工(株)				
591	澤田建設(株)				
592	サンコーコンサルタント(株)				
593	ジー・アンド・エスエンジニアリング(株)				
594	ジオグリーンテック(株)				
595	静岡コンサルタント(株)				
596	施設プリザーブ(株)				
597	常磐道路サービス(株)				
598	昭和エンジニアリング(株)				
599	昭和測量(株)				
600	昭和道路(株)				
601	神鋼建材工業(株)				
602	新構造エンジニアリング(株)				
603	新構造技術(株)				
604	新構造道路エンジニアリング(株)				
605	新日本技研(株)				
606	信和建設(株)				
607	信和設計(株)				
608	鈴運メンテック(株)				
609	セコム東洋損害保険(株)				
610	全国高速道路建設協議会				
611	セントラルコンサルタント(株)				
612	損害保険料率算定会				
613	第一航業(株)				
614	第一復建(株)				
615	大栄工業(株)				
616	大成エンジニアリング(株)				
617	大成基礎設計(株)				
618	大成工業(株)				

619	大東測量設計(株)				
620	大日コンサルタント(株)				
621	大日本コンサルタント(株)				
622	大和設計(株)				
623	高島コンサルタント(株)				
624	高山総合工業(株)				
625	立建設(株)				
626	正和設計(株)				
627	為広建設(株)				
628	地域振興整備公団				
629	千葉エンジニアリング(株)				
630	岐建木村(株)				
631	中央開発(株)				
632	中央復建コンサルタンツ(株)				
633	中央防災技研(株)				
634	中華民国天津長興国際貿易有限公司				
635	土田建材				
636	テック(株)				
637	道雄エンジ(株)				
638	東京コンサルタンツ(株)				
639	東京ロードメンテナンス(株)				
640	東芝システム開発(株)				
641	東北七県電気工事組合連合会				
642	東洋技研コンサルタント(株)				
643	道路建設(株)				
644	道路広報センター				
645	道路文化研究所				
646	トーヨーベンディング(株)				
647	都市基盤整備公団				
648	鷹井(株)				
649	共英建設(株)				
650	中日本建設コンサルタント(株)				
651	ナガノコンサルタント(株)				
652	名古屋高速道路公社				
653	名古屋道路ロードメンテナンス(株)				
654	南越道路サービス(株)				
655	西日本建設業保証(株)				
656	西日本コンサルタント(株)				
657	ニチレキ(株)				
658	日興証券(株)				
659	日鐵建材工業(株)				
660	日東建設(株)				
661	日本オートパーク(株)				
662	日本乾瘤工業(株)				
663	日本技術コンサルタント(株)				
664	日本基礎技術(株)				
665	日本下水道事業団				
666	日本建設コンサルタント(株)				
667	日本工営(株)				
668	日本構造技術(株)				
669	日本振興(株)				
670	日本地研(株)				
671	日本通信エンジニアリングサービス(株)				
672	日本テクノ(株)				
673	日本電池(株)				
674	日本道路興運(株)				
675	日本物理探鉱(株)				
676	日本舗道(株)				
677	信友企業(株)				
678	ハイウェイNESセンター				
679	パシコン技術管理(株)				
680	蜂谷工業(株)				
681	日営コンサルタント(株)				
682	東陶機器(株)				
683	東進産業(株)				
684	東測工業(株)				
685	東日本建設業保証(株)				
686	日立セメント(株)				
687	広建コンサルタンツ(株)				
688	復建調査設計(株)				
689	牧草コンサルタンツ(株)				
690	ボジ設計(株)				
691	細川商事(株)				
692	北海道開発コンサルタント(株)				
693	本州四国連絡橋公団				
694	前田コンサルタント(株)				
695	松下精工(株)				
696	松本土建(株)				

697	丸栄コンクリート工業(株)				
698	マルタニ試工(株)				
699	みかど産業(株)				
700	三井共同建設コンサルタント(株)				
701	三菱地所(株)				
702	明治コンサルタント(株)				
703	八千代エンジニアリング(株)				
704	ユアサコーポレーション(株)				
705	ユニコン・エンジニアリング(株)				
706	洋林建設(株)				
707	陸羽道路サービス(株)				
708	ロード産業(株)				
709	和合建設コンサルタント(株)				

合計
+

7638

12704.8

5066.8