

会社分割・会社統合のケーススタディ

		延長 (km)	人員 (人)	キャッシュフロー			収支率
				収入 (億円)	管理費 (億円)	収入-管理費 (億円)	
全国1社		8,492.6	11,464	26,264	5,768	20,496	22
東西2社	東日本（首都含む）	4,363.8	5,895	13,936	3,115	10,821	22
	西日本（阪神含む）	4,128.8	5,569	12,328	2,652	9,676	22
現行4公団	JH	7,828.1	8,740	20,970	4,240	16,730	20
	首都	270.4	1,373	2,604	777	1,827	30
	阪神	221.2	872	1,847	502	1,345	27
	本四	172.9	479	843	249	594	30
東西2社 + 首都 + 阪神	東日本	4,093.4	4,522	11,332	2,338	8,994	21
	西日本（本四含む）	3,907.6	4,697	10,481	2,150	8,331	21
	首都	270.4	1,373	2,604	777	1,827	30
	阪神	221.2	872	1,847	502	1,345	27
地域ブロック	北海道	499.0	498	471	206	265	44
	東北	1,154.6	970	1,555	382	1,173	25
	関東（首都含む）	2,031.6	3,813	10,822	2,205	8,617	20
	北陸	678.6	614	1,086	322	764	30
	中部	590.9	977	2,405	436	1,969	18
	近畿（阪神含む）	985.9	2,075	5,108	1,084	4,024	21
	中国	994.7	739	1,536	344	1,192	22
	四国（本四含む）	578.8	941	1,287	385	902	30
	九州	978.5	837	1,990	403	1,587	20
猪瀬委員案	北海道・東北	2,055.9	-	3,876	872	3,004	22
	関東	938.9	-	2,937	603	2,334	21
	首都	270.4	-	2,604	777	1,827	30
	中央・中国	1,732.0	-	3,545	822	2,723	23
	東名・阪神・本四	2,532.4	-	11,368	2,299	9,069	20
	九州	963.0	-	1,933	393	1,540	20

東日本：北海道、東北、関東、北陸
西日本：中部、近畿、中国、四国、九州

注1) 管理費には、支払金利、改良費、損失補てん引当金（JH一般有料）は含まない。

注2) 地域ブロックの分割は、JH支社局による。

平成13年度営業中高速道路・一般有料道路支社別収支状況仮定算出（会計処理の変更による影響額を除いた試算）

（注）

- 1 一つの路線が複数支社にまたがる場合、各支社のカバーする都道府県単位（県境を越えた1つ先のIC）で路線を分割。
- 2 複数の支社にまたがる路線の配分にあたっては収入については走行台キロ比率（料率考慮）、管理費については延長比率及び走行台キロ比率を用いて便宜的に配分。
- 3 「収入」には、料金収入のほか、道路占用料、受託業務収入等が含まれている。
- 4 H13年度決算値から、当該年度において行った会計処理の変更（平成13年度決算のみ別納収入等を13ヶ月分計上する等の変更）による影響額を、除いた試算値。
- 5 端数処理の関係で合計が合わないことがある。

支社・局	高速・一有	道路名	開通延長 (km)	収入	管理費	収支差額		
北海道支社	高速	北海道縦貫自動車道（道央道）	359.9	36,069	15,467	20,602		
		北海道横断自動車道（札幌道・道東道）	130.7	10,820	4,987	5,833		
		高速計	490.6	46,889	20,454	26,435		
	一有	深川留萌自動車道	4.4	74	81	-7		
		日高自動車道	4.0	219	93	126		
		一有計	8.4	293	173	120		
	北海道支社計			499.0	47,182	20,627	26,555	
	東北支社	高速	東北縦貫自動車道弘前線（東北道）	509.8	111,536	19,771	91,765	
			東北縦貫自動車道八戸線（八戸道）	68.1	4,076	2,098	1,978	
			東北横断自動車道釜石秋田線（秋田道）	122.9	6,665	3,538	3,127	
東北横断自動車道酒田線（山形道）			136.6	7,960	4,326	3,634		
東北横断自動車道いわき新潟線（磐越道）			166.2	14,528	4,859	9,669		
常磐自動車道（常磐道）			47.6	3,109	948	2,161		
日本沿岸東北自動車道（日本海東北道）			2.4	8	108	-100		
高速計			1,053.6	147,881	35,646	112,235		
一有		秋田自動車道（琴丘能代道路）	17.1	2	-122	124		
		秋田自動車道（秋田外環状道路）	9.5	380	224	156		
		湯沢横手道路	14.5	662	414	248		
		三陸自動車道（仙塩道路）	7.8	955	273	682		
		仙台東部道路	24.8	3,576	850	2,726		
		三陸自動車道（鳴瀬奥松島～石巻河南）	12.4	1,483	528	955		
		百石道路	6.1	281	188	93		
		米沢南陽道路	8.8	301	243	58		
		一有計	101.0	7,640	2,596	5,044		
		東北支社計			1,154.6	155,522	38,243	117,279
		東京管理局	高速	東北縦貫自動車道弘前線（東北道・東京外環道）	188.1	107,470	15,810	91,660
				関越自動車道新潟線（関越道）	142.8	85,424	14,309	71,115
関越自動車道上越線（上信越道）	165.4			33,861	8,302	25,559		
常磐自動車道（常磐道・東京外環道）	165.7			77,098	11,073	66,025		
東関東自動車道館山線（館山道）	35.0			11,338	2,040	9,298		
東関東自動車道水戸線（東関東道）	74.5			52,254	7,280	44,974		
新東京国際空港線（新空港道）	3.9			585	231	354		
北関東自動車道（北関東道）	54.7			5,462	1,967	3,495		
中央自動車道富士吉田線（中央道）	93.9			51,436	9,524	41,912		
中央自動車道西宮線（中央道）	124.6			42,446	7,045	35,401		
中央自動車道長野線（長野道）	75.8			21,341	4,125	17,216		
第一東海自動車道（東名道）	251.1			192,554	27,031	165,523		
中部横断自動車道（中部横断道）	6.8			1	4	-3		
高速計	1,382.3			681,270	108,740	572,530		
一有	第三京浜道路、横浜新道、横浜横須賀道路		60.5	49,320	11,994	37,326		
	西湘バイパス		14.5	3,671	1,098	2,573		
	新湘南バイパス		8.7	2,183	766	1,417		
	小田原厚木道路		31.7	8,638	2,269	6,369		
	真鶴道路		14.1	2,150	814	1,336		
	箱根新道		13.8	834	406	428		
	西富士道路		6.8	1,664	386	1,278		
	藤枝バイパス		2.6	2,356	406	1,950		
	掛川バイパス		1.5	747	178	569		
	磐田バイパス		6.3	1,143	283	860		
	浜名バイパス		2.4	1,670	367	1,303		
	京葉道路、千葉東金道路、東京湾アクアライン、東京湾アクアライン連絡道		91.1	47,561	11,909	35,652		
	富津館山道路		11.0	558	578	-20		
	日光宇都宮道路		30.7	2,498	750	1,748		
	東水戸道路		10.2	948	579	369		
	新利根川橋		3.2	24	238	-214		
	東富士五湖道路		18.0	3,210	725	2,485		
	八王子バイパス		4.5	3,391	636	2,755		
	圏央道		28.5	6,720	-1,141	7,861		
	碓氷バイパス		13.2	393	424	-31		
	中部縦貫自動車道（安房峠道路）		5.6	910	394	516		
	一有計		378.9	140,591	34,064	106,527		
	東京管理局計			1,761.2	821,861	142,804	679,057	

平成13年度営業中高速道路・一般有料道路支社別収支状況仮定算出（会計処理の変更による影響額を除いた試算）

（注）

- 1 一つの路線が複数支社にまたがる場合、各支社のカバーする都道府県単位（県境を越えた1つ先のIC）で路線を分割。
- 2 複数の支社にまたがる路線の配分にあたっては収入については走行台キロ比率（料率考慮）、管理費については延長比率及び走行台キロ比率を用いて便宜的に配分。
- 3 「収入」には、料金収入のほか、道路占用料、受託業務収入等が含まれている。
- 4 H13年度決算値から、当該年度において行った会計処理の変更（平成13年度決算のみ別納収入等を13ヶ月分計上する等の変更）による影響額を、除いた試算値。
- 5 端数処理の関係で合計が合わないことがある。

支社・局	高速・一有	道路名	開通延長 (km)	収入	管理費	収支差額		
北陸支社	高速	東北横断自動車道いわき新潟線（磐越道）	46.5	2,932	1,141	1,791		
		関越自動車道新潟線（関越道）	103.5	14,597	4,897	9,700		
		関越自動車道上越線（上信越道）	37.5	3,425	1,285	2,140		
		東海北陸自動車道（東海北陸道）	27.4	659	675	-16		
		北陸自動車道（北陸道）	463.7	87,063	24,205	62,858		
		高速計	678.6	108,676	32,204	76,472		
		北陸支社計	678.6	108,676	32,204	76,472		
中部支社	高速	中央自動車道西宮線（中央道・名神）	191.0	76,744	12,788	63,956		
		第一東海自動車道（東名道）	95.6	71,722	10,130	61,592		
		東海北陸自動車道（東海北陸道）	117.2	14,392	5,886	8,506		
		第二東海自動車道（伊勢湾岸自動車道）	5.1	381	430	-49		
		近畿自動車道伊勢線（伊勢道）	68.8	13,917	2,976	10,941		
		近畿自動車道名古屋大阪線（東名阪道）	81.4	56,034	9,039	46,995		
		近畿自動車道名古屋神戸線（伊勢湾岸自動車道）	13.4	359	263	96		
		高速計	572.5	233,549	41,512	192,037		
	一有	中部縦貫自動車道（油坂峠道路）	9.5	154	327	-173		
		豊川橋	2.8	1,320	344	976		
		伊勢湾岸自動車道	6.1	5,550	1,424	4,126		
		一有計	18.4	7,024	2,093	4,931		
		中部支社計	590.9	240,573	43,606	196,967		
関西支社	高速	中央自動車道西宮線（名神）	146.6	110,571	17,191	93,380		
		北陸自動車道（北陸道）	23.4	4,913	1,307	3,606		
		近畿自動車道名古屋大阪線（近畿道・西名阪道）	55.6	48,945	7,966	40,979		
		近畿自動車道紀勢線（阪和道）	72.9	29,656	5,059	24,597		
		近畿自動車道敦賀線（舞鶴道）	87.0	8,569	2,838	5,731		
		関西国際空港線（関西空港道）	6.6	1,068	362	706		
		中国縦貫自動車道（中国道）	119.2	44,315	7,947	36,368		
		山陽自動車道（山陽道）	109.1	35,995	5,558	30,437		
		高速計	620.4	284,031	48,226	235,805		
		一有	湖西道路	16.7	2,550	598	1,952	
	京都縦貫自動車道（京都丹波道路）		31.3	6,389	1,556	4,833		
	京滋バイパス		18.9	6,333	864	5,469		
	京奈和自動車道（京奈道路）		17.0	4,406	1,166	3,240		
	第二神明道路		29.9	12,329	3,889	8,440		
	海南湯浅道路		11.1	6,919	986	5,933		
	湯浅御坊道路		19.4	3,149	922	2,227		
			一有計	144.3	42,074	9,982	32,092	
		関西支社計	764.7	326,106	58,208	267,898		
中国支社	高速	中国縦貫自動車道（中国道）	408.4	32,115	10,525	21,590		
		山陽自動車道（山陽道）	336.0	93,173	15,203	77,970		
		中国横断自動車道岡山米子線（岡山道・米子道）	107.1	7,667	3,268	4,399		
		中国横断自動車道尾道松江線（山陰道）	14.1	914	427	487		
		中国横断自動車道広島浜田線（広島道・浜田道）	71.0	4,792	1,976	2,816		
		高速計	936.6	138,661	31,399	107,262		
	一有	山陰道（米子道路）	5.2	253	171	82		
		山陰道（安来道路）	19.1	1,720	487	1,233		
		境水道大橋	1.7	326	189	137		
		広島呉道路	15.9	3,698	1,057	2,641		
		広島岩国道路	16.2	9,016	1,129	7,887		
		一有計	58.1	15,013	3,033	11,980		
				中国支社計	994.7	153,673	34,432	119,241
		四国支社	高速	四国縦貫自動車道（松山道・徳島道）	222.2	22,971	6,807	16,164
四国横断自動車道（高松道・高知道）	155.1			19,460	5,944	13,516		
高速計	377.3			42,431	12,751	29,680		
一有	今治小松自動車道		13.0	444	436	8		
	高松自動車道		15.6	1,609	420	1,189		
	一有計		28.6	2,053	857	1,196		
		四国支社計	405.9	44,484	13,605	30,879		

平成13年度営業中高速道路・一般有料道路支社別収支状況仮定算出（会計処理の変更による影響額を除いた試算）

（注）

- 1 一つの路線が複数支社にまたがる場合、各支社のカバーする都道府県単位（県境を越えた1つ先のIC）で路線を分割。
- 2 複数の支社にまたがる路線の配分にあたっては収入については走行台キロ比率（料率考慮）、管理費については延長比率及び走行台キロ比率を用いて便宜的に配分。
- 3 「収入」には、料金収入のほか、道路占用料、受託業務収入等が含まれている。
- 4 H13年度決算値から、当該年度において行った会計処理の変更（平成13年度決算のみ別納収入等を13ヶ月分計上する等の変更）による影響額を、除いた試算値。
- 5 端数処理の関係で合計が合わないことがある。

支社・局	高速・一有	道路名	開通延長 (km)	収入	管理費	収支差額	
九州支社	高速	中国縦貫自動車道（中国道）	15.5	5,660	1,019	4,641	
		九州縦貫自動車道鹿児島線（九州道）	345.3	106,839	17,510	89,329	
		九州縦貫自動車道宮崎線（宮崎道）	82.5	7,286	1,756	5,530	
		関門自動車道（関門橋）	9.4	4,635	667	3,968	
		九州横断自動車道長崎大分線（長崎道・大分道）	245.5	42,385	9,018	33,367	
		東九州自動車道（東九州道）	81.4	1,256	1,009	247	
		沖縄自動車道（沖縄道）	57.3	11,076	3,078	7,998	
		高速計	836.9	179,136	34,057	145,079	
	一有	若戸大橋	2.1	2,655	719	1,936	
		椎田道路	10.3	1,291	290	1,001	
		八木山バイパス	13.3	1,732	350	1,382	
		宇佐別府道路	22.7	2,177	852	1,325	
		西九州自動車道（武雄佐世保道路）	22.0	2,281	619	1,662	
		長崎バイパス	15.1	4,311	980	3,331	
		西九州自動車道（佐世保道路）	4.9	792	284	508	
		日出バイパス	9.0	2	-68	70	
		延岡南道路	3.7	494	234	260	
		隼人道路	7.3	658	254	404	
		南九州自動車道（八代日奈久道路）	12.0	402	187	215	
		南九州自動車道（鹿児島道路）	10.2	476	197	279	
		那覇空港自動車道（南風原道路）	5.1	328	196	132	
		関門トンネル	3.9	2,265	1,190	1,075	
		一有計	141.6	19,865	6,284	13,581	
		九州支社計		978.5	199,001	40,343	158,658
		全国計		7,828.1	2,097,078	424,070	1,673,008

HIGHWAY NETWORK

北海道支社	関西支社
東北支社	中国支社
東京管理局	四国支社
北陸支社	九州支社
中部支社	

高速自動車国道

開通区間

工事区間

計画区間

JHの一般有料道路

開通区間 ①～④

高規格幹線道路網を構成する一般国道自動車専用道路

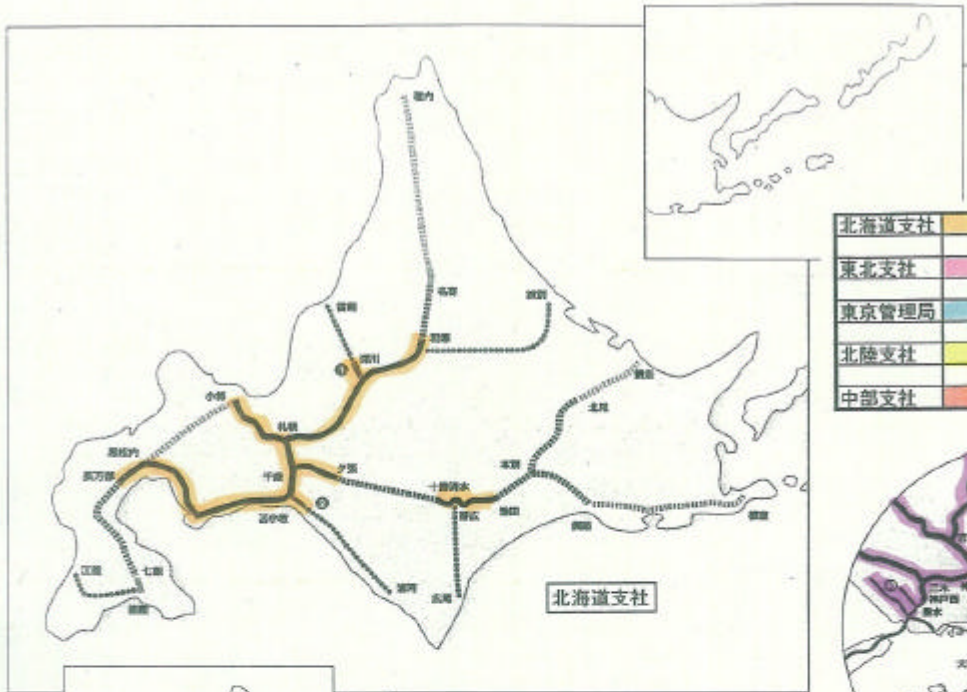
開通区間

計画区間

高速自動車国道に並行する自動車専用道路

開通区間

平成13年3月31日現在



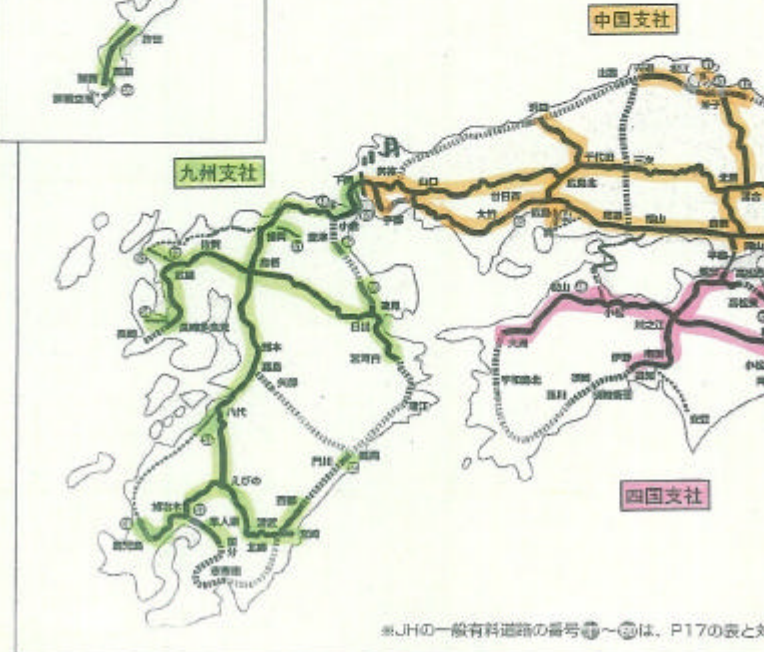
北海道支社



関西支社



九州支社



中国支社

四国支社



東北支社



北陸支社

東京管理局



※JHの一般有料道路の番号①～④は、P17の表と対応しています。

新たに提案する7分割案

主な変更点
 首都高速道路会社に東京外環道、一般有料道路の千葉プール、横浜プールを編入
 阪神高速道路会社を新たに作り、近畿道、阪和道（一部）、関空道、名神高速道路（一

（単位 億円）

新会社名称	路線名	通行料収入	管理費	収支率	収支差額	
北海道・東北道路株式会社	北海道	道央道	373	157	42	216
		札幌道・道東道	112	50	45	62
	北海道合計		485	207	43	278
	東北縦貫道	弘前線	2,082	360	17	1,722
		八戸線	42	21	50	21
	東北縦貫道合計		2,124	381	18	1,743
	東北横断道	釜石秋田線	69	36	52	33
		山形道	82	45	55	37
		磐越道	180	61	34	119
	東北横断道合計		331	142	43	189
東北合計		2,455	523	21	1,932	
	一般有料	107	36	33	71	
	総合計	3,047	766	25	2,281	
関東道路株式会社	関越道	新潟線	1,032	197	19	835
		上信越道	386	100	26	286
	関越道合計		1,418	297	21	1,121
	東関東道	館山線	116	21	18	95
		水戸線	540	75	14	465
		新空港道	6	2	33	4
	東関東道合計		662	98	15	564
	北関東道		51	28	55	23
	常磐道		741	107	14	634
		一般有料	141	15	11	126
	総合計	3,013	545	18	2,468	
中央道路株式会社	中央道	富士吉田線	522	102	20	420
		西宮線	2,241	395	18	1,846
		長野線	221	42	19	179
	中央道合計		2,984	539	18	2,445
	東海北陸道		137	74	54	63
	北陸道		958	259	27	699
	中国縦貫道		859	198	23	661
	中国横断道	岡山米子線	79	33	42	46
		広島浜田線	50	20	40	30
	中国横断道合計		138	53	38	85
	一般有料	44	15	34	29	
	総合計	5,120	1,138	22	3,982	
首都高速道路株式会社	首都高速	2,604	777	30	1,827	
	東京外環道、千葉プール、横浜プール	1,256	315	25	941	
	総合計	3,860	1,092	28	2,768	
東名・本四総合道路株式会社	東名(第一東海自動車道)	2,755	391	14	2,364	
	伊勢湾岸道(第二東海自動車道)	4	4	100	0	
	近畿道	伊勢線	143	30	21	113
		名古屋大阪線	837	137	16	700
		名古屋神戸線	4	3	75	1
		紀勢線	17	24	141	-7
		敦賀線	88	29	33	59
	近畿道合計	1,089	223	20	866	
	山陽道	1,340	232	17	1,108	
	四国縦貫道	237	69	29	168	
四国横断道	200	60	30	140		
東名合計	5,625	979	17	4,646		
本州四国連絡橋	843	249	30	594		
一般有料	885	212	24	673		
	総合計	7,353	1,440	20	5,913	
阪神高速道路株式会社	阪神高速	1,847	502	27	1,345	
	近畿道・名神高速（一部）等	693	95	14	598	
	総合計	2,540	597	24	1,943	
九州・沖縄道路株式会社	九州縦貫道	鹿兒島線	1,109	180	16	929
		宮崎線	75	18	24	57
		関門自動車道	48	7	15	41
	九州縦貫道合計	1,232	205	17	1,027	
	九州横断道	438	93	21	345	
	東九州道	13	10	77	3	
	沖縄道	112	31	28	81	
	一般有料等	202	64	32	138	
	総合計	1,997	403	20	1,594	
総 合 計		26,929	5,980	22	20,949	

注1) データ出典：平成13事業年度決算記者発表資料（四公団）

新たに提案する7分割案

HIGHWAY NETWORK

北海道・東北	中央
関東	東名・本四
首都高速	阪神高速
	九州・沖縄

高規格幹線道路網を構成する
一般国道自動車専用道路

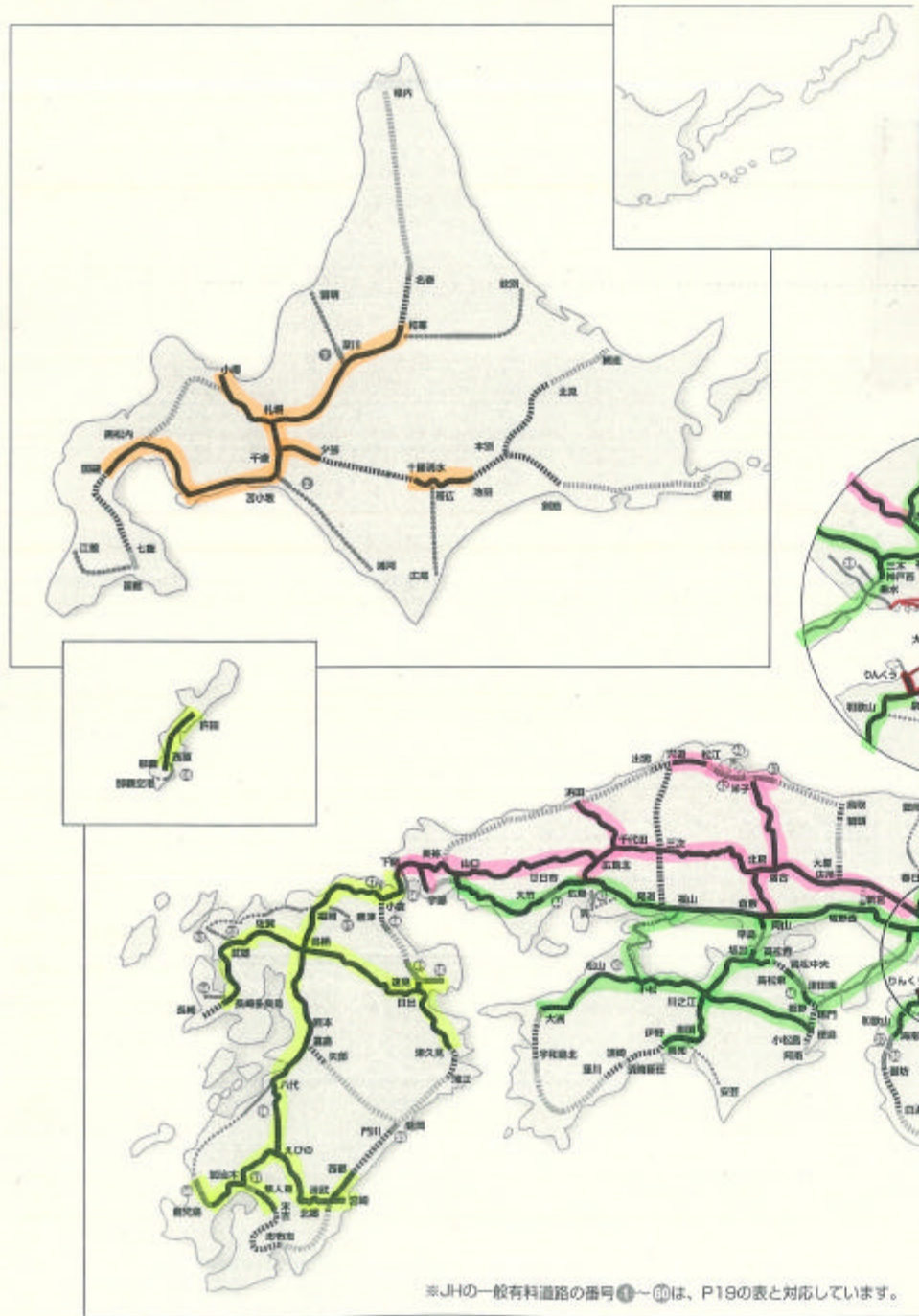
開通区間 —————

計画区間 ·······

高速自動車国道に並行する
自動車専用道路

開通区間 —————

平成14年3月31日現在



※JHの一般有料道路の番号①～⑩は、P19の表と対応しています。

行革断行評議会における6分割案（データは2001年度決算）

（単位 億円）

新 会 社 名 称	路 線 名	通行料収入	管理費	収支率	収支差額	
北海道・東北道路株式会社	北海道	道央道	373	157	42	216
		札幌道・道東道	112	50	45	62
		北海道合計	485	207	43	278
	東北縦貫道	弘前線	2,267	393	17	1,874
		八戸線	42	21	50	21
		東北縦貫道合計	2,309	414	18	1,895
	東北横断道	釜石秋田線	69	36	52	33
		山形道	82	45	55	37
		磐越道	180	61	34	119
		東北横断道合計	331	142	43	189
		東北合計	2,640	556	21	2,084
	一般有料	107	36	33	71	
	総合計	3,232	799	25	2,433	
関東道路株式会社	関越道	新潟線	1,032	197	19	835
		上信越道	386	100	26	286
		関越合計	1,418	297	21	1,121
	東関東道	館山線	116	21	18	95
		水戸線	540	75	14	465
		新空港道	6	2	33	4
		東関東道合計	662	98	15	564
	北関東道		51	28	55	23
	常磐道		827	123	15	704
		一般有料	1,126	281	25	845
	総合計	4,084	827	20	3,257	
中央道路株式会社	中央道	富士吉田線	522	102	20	420
		西宮線	2,390	421	18	1,969
		長野線	221	42	19	179
		中央道合計	3,133	565	18	2,568
	東海北陸道		137	74	54	63
	北陸道		958	259	27	699
	中国縦貫道		859	198	23	661
	中国横断道	岡山米子線	79	33	42	46
		広島浜田線	50	20	40	30
		中国横断合計	138	53	38	85
		一般有料	44	15	34	29
	総合計	5,269	1,164	22	4,105	
首都高速道路株式会社	首都高速	2,604	777	30	1,827	
東名・阪神・本四総合道路株式会社	東名(第一東海自動車道)		2,755	391	14	2,364
	伊勢湾岸道(第二東海自動車道)		4	4	100	0
	近畿道	伊勢線	143	30	21	113
		名古屋大阪線	1,083	174	16	909
		名古屋神戸線	4	3	75	1
		紀勢線	304	52	17	252
		敦賀線	88	29	33	59
		関空線	11	4	36	7
		近畿道合計	1,633	292	18	1,341
	山陽道		1,340	232	17	1,108
	四国縦貫道		237	69	29	168
	四国横断道		200	60	30	140
		東名合計	6,169	1,048	17	5,121
		阪神高速	1,847	502	27	1,345
	本州四国連絡橋	843	249	30	594	
	一般有料	885	212	24	673	
	総合計	9,744	2,011	21	7,733	
九州・沖縄道路株式会社	九州縦貫道	鹿児島線	1,109	180	16	929
		宮崎線	75	18	24	57
		関門自動車道	48	7	15	41
		九州縦貫合計	1,232	205	17	1,027
	九州横断道		438	93	21	345
	東九州道		13	10	77	3
	沖縄道		112	31	28	81
	一般有料等	202	64	32	138	
	総合計	1,997	403	20	1,594	
総 合 計		26,929	5,980	22	20,949	

注1) データ出典：平成13事業年度決算記者発表資料（四公団）

猪瀬委員分割案

HIGHWAY NETWORK

北海道・東北	中央	
関東	東名・阪高・本四	
首都高	九州・沖縄	

高速自動車国道

- 開通区間
- 工事区間
- 計画区間

JHの一般有料道路

- 開通区間

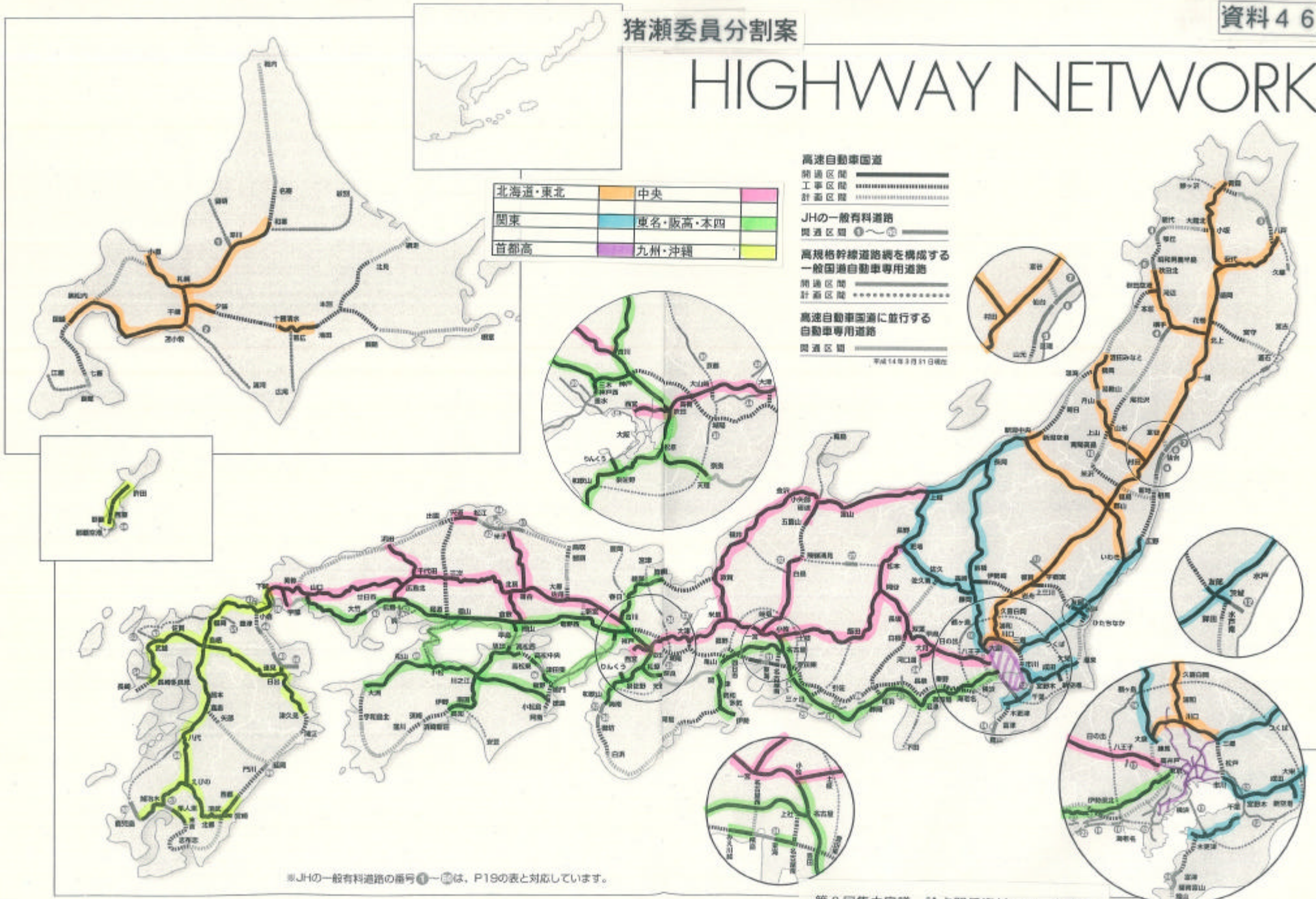
高規格幹線道路網を構成する一般国道自動車専用道路

- 開通区間
- 計画区間

高速自動車国道に並行する自動車専用道路

- 開通区間

平成14年3月31日現在



※JHの一般有料道路の番号①～⑫は、P19の表と対応しています。