

# 日本復活計画

**Rakuten**

Genesis Healthcare

2020年4月22日

楽天株式会社代表取締役会長兼社長  
三木谷 浩史

# 日本復活計画

- ① 日本の経済を一早くフルパワーに再開させ、来年オリンピックを開催するためにも、国民全体のコロナ陽性・陰性分析完了が必要不可欠
- ② オールジャパンで一刻も早く全国民のセルフPCR検査(無料)を実行すべき  
\*米国では在宅の自己採取PCR検査をFDA(食品医薬品局)が承認(4月20日)
- ③ オンラインショッピング(プロセス自動化)を活用することで、短期間に超大量のPCR検査が可能
- ④ 第1弾：医療・介護・物流従事者を最優先で実施、加えてテストマーケティング(DTC)を1千件/日も展開  
第2弾：全国に展開：先ずは5千万人検査を目標に5月中旬から拡大
- ⑤ 今後、いつでも100万人単位/日でPCR検査をできる体制を整えておく

# 楽天トラベルのコロナウイルス軽症者・無症状者受入れ施設についての取り組み： 家庭内感染を避けるためにも、ホテル等宿泊施設への隔離は必須

- 軽症者・無症状者の受入れ可能施設の情報収集とご提供
- 受入れ可能施設を、行政・自治体に実際に利用して頂くため、施設の選定から退去までのフローを楽天トラベルでご支援
  - 自治体と受け入れ施設の要衝のお手伝い：行政・自治体向け問い合わせ・検索ページのご用意
  - 受入れオペレーションサポートのためのウェブサイト設置およびマニュアルを策定

## 受入れ可能施設は全国に、882施設、117,373部屋(4月19日時点)

| 都道府県 | 合計施設数 | 合計部屋数  | 都道府県 | 合計施設数 | 合計部屋数  | 都道府県 | 合計施設数 | 合計部屋数   |
|------|-------|--------|------|-------|--------|------|-------|---------|
| 北海道  | 34    | 4,558  | 石川県  | 8     | 725    | 岡山県  | 1     | 104     |
| 青森県  | 13    | 1,134  | 福井県  | 2     | 194    | 広島県  | 19    | 1,623   |
| 岩手県  | 13    | 1,573  | 山梨県  | 10    | 1,091  | 山口県  | 3     | 220     |
| 宮城県  | 13    | 1,740  | 長野県  | 39    | 3,806  | 徳島県  | 9     | 607     |
| 秋田県  | 7     | 598    | 岐阜県  | 3     | 213    | 香川県  | 10    | 1,281   |
| 山形県  | 11    | 1,132  | 静岡県  | 14    | 1,247  | 愛媛県  | 11    | 777     |
| 福島県  | 6     | 379    | 愛知県  | 21    | 2,603  | 高知県  | 10    | 1,190   |
| 茨城県  | 11    | 1,123  | 三重県  | 8     | 820    | 福岡県  | 23    | 3,327   |
| 栃木県  | 11    | 1,030  | 滋賀県  | 4     | 459    | 佐賀県  | 4     | 352     |
| 群馬県  | 17    | 1,732  | 京都府  | 30    | 3,194  | 長崎県  | 13    | 1,383   |
| 埼玉県  | 14    | 1,155  | 大阪府  | 112   | 18,671 | 熊本県  | 15    | 1,297   |
| 千葉県  | 29    | 4,467  | 兵庫県  | 32    | 3,830  | 大分県  | 10    | 942     |
| 東京都  | 188   | 34,507 | 奈良県  | 4     | 132    | 宮崎県  | 8     | 1,039   |
| 神奈川県 | 23    | 4,940  | 和歌山県 | 5     | 351    | 鹿児島県 | 20    | 2,090   |
| 新潟県  | 10    | 1,023  | 鳥取県  | 8     | 690    | 沖縄県  | 17    | 1,513   |
| 富山県  | 3     | 116    | 島根県  | 6     | 358    | 合計   | 882   | 117,373 |

## 楽天積極ご支援中の都道府県の例（4月17日時点）

青森県  
滋賀県  
群馬県  
千葉県

県庁・選定ホテル・楽天の三者面談実施済  
受入開始に向けオペレーションのご支援中

\*千葉県、柏市とも連携開始

兵庫県  
広島県  
北海道  
富山県

提供リストからホテル選定済。更に、追加で指定の  
あった地区のホテル選定・受入れ交渉中

\*各ホテル選考書類等準備中（7件提出済み）

\*楽天が意向調査表(都FMT)を回収サポート(1件提出済)

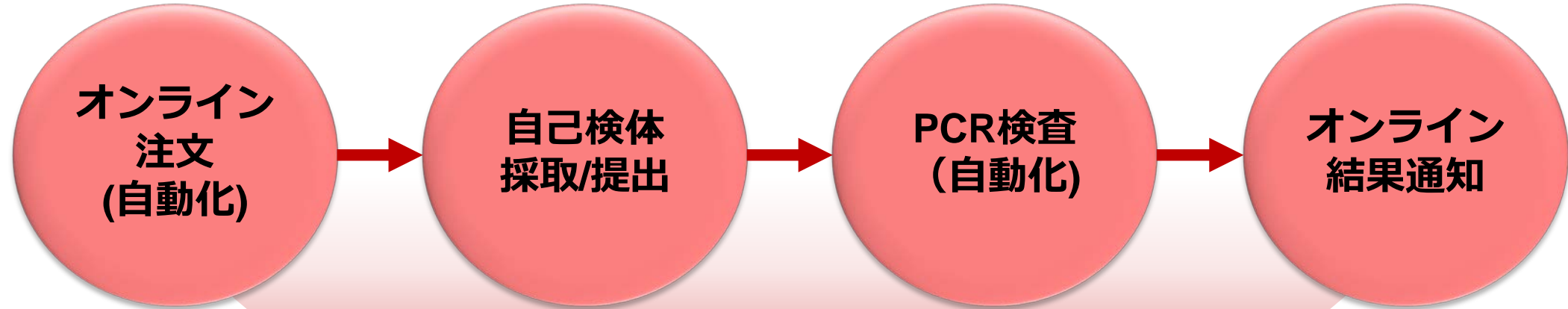
東京都  
京都府  
新潟県  
鳥取県  
：

都から客室確保依頼、楽天が意向調査表(都FMT)の  
回収をサポート。\*3件提出済

楽天への協力依頼要請あり。リスト共有、及び他  
県の事例を共有

- 通常業務とは異なる且つ緊急案件で組織体制構築・アクションプラン策定ともに十分追いついていない
- 施設選定後のオペレーション構築に多くの課題あり

# 爆発的にPCR検査数をリスクを抑えながら増やす方法：非対面化・自動化・オンライン化により先ずは50万件/日へのスケールアップ

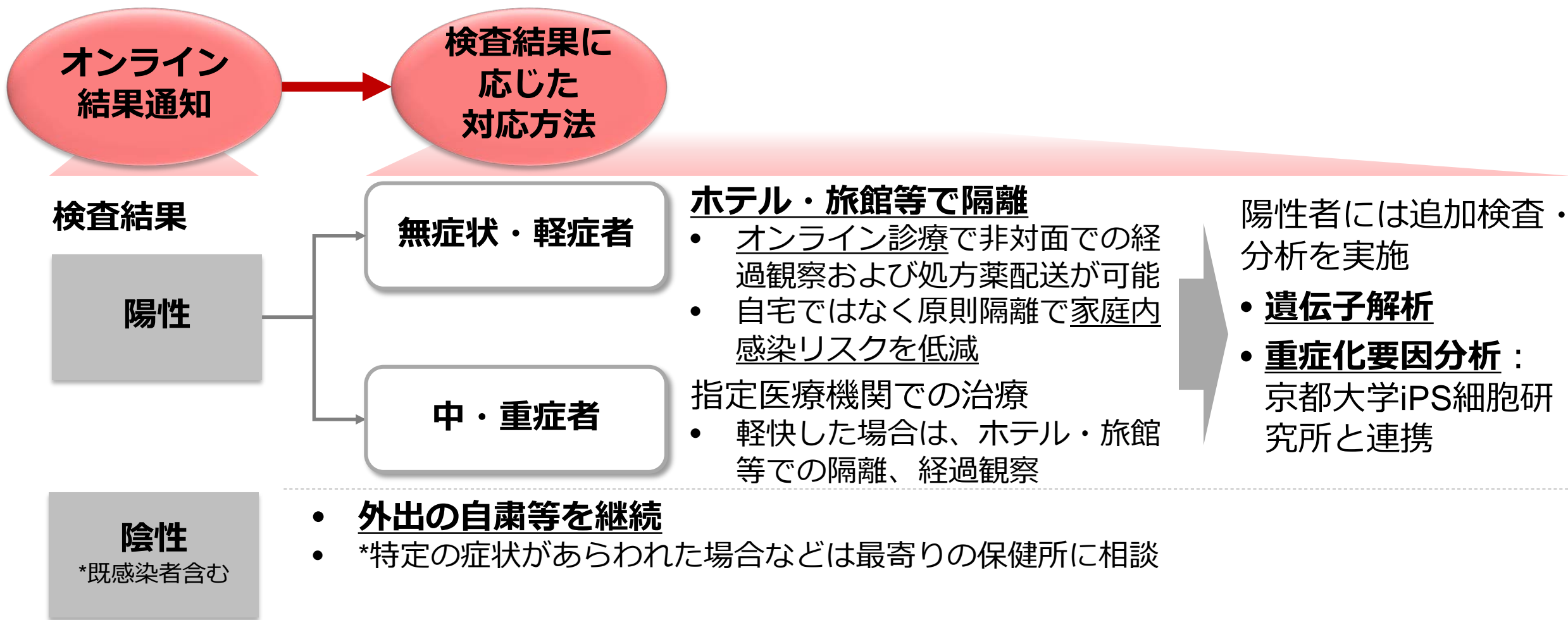


- 「1日の検査処理数10万件⇒50万件」を自動化で実現
- PCRの感染状況データを完全把握



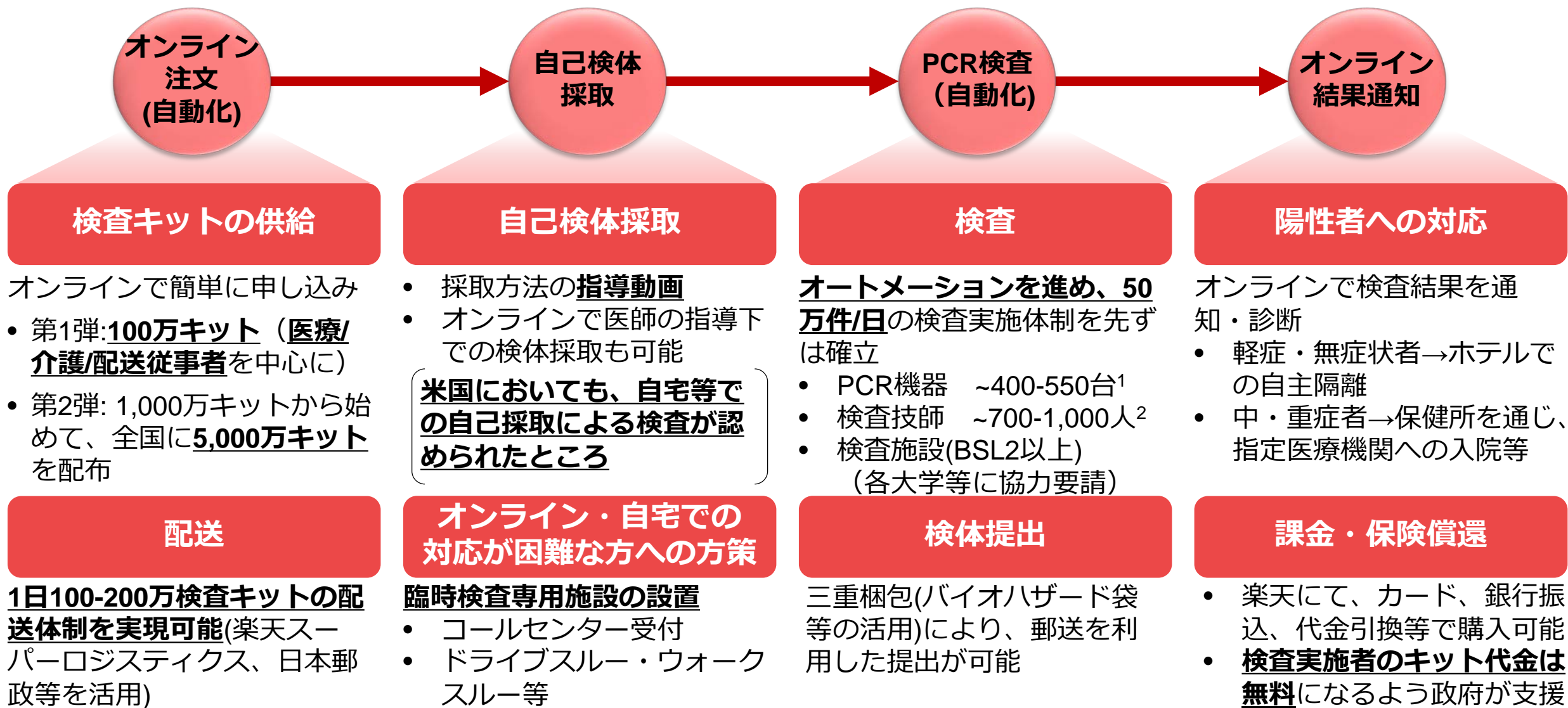
- ✓ 国を再び開き経済活動を活性化させ、2021年東京オリンピックを開催させる、最も有効的な手段 \*ハーバード大学研究機関レポートでも大規模検査がパンデミックからの脱却に必要不可欠と強調<sup>1</sup>
- ✓ 実現に必要なツールは既に存在(自己採取で約300名実験済、データの頑健性を検証中)  
\*FDA(米国食品医薬品局)が在宅での自己採取PCR検査キットの使用を承認
- ✓ 世界に日本の技術と安全性をアピール

**検査結果を受けた対応：**無症状・軽症者の隔離徹底・非対面化を行うと共に、抗体検査やゲノム検査等を用いて原因究明や早期の経済・社会活動の再開に繋げる



希望者に免疫クロマト法抗体検査キットを送付、全国的な免疫獲得者数推計のため疫学調査を実施  
同データを基に早期の経済・社会活動の再開に向けた打ち手を検討、免疫獲得者の社会復帰を支援

# 5,000万人PCR検査実現のための、具体的な方策



# 5,000万人PCR検査の費用概算

検査キットを1万円/キットとした場合の費用概算

|       | 第1弾   | 第2弾①   | 第2弾②   |
|-------|---|--|--|
| ターゲット | 100万人<br>(医療・介護・配送<br>従事者中心)  | 1,000万人  | 5,000万人  |
| 費用総額  | 100億円   | 1,000億円  | 5,000億円  |
|       |  |  |  |

検査を実施した人のみ、個人負担ゼロ、完全に無料



# 米国でも自己採取PCR検査を認める方向: 医療体制や不足する医療用マスク、防護服等の医療資源の解決の糸口と期待される

COVID-19のPCR検査について、患者自身による自己検体採取でも、医師による採取と同等に有効と示された

- ✓ UnitedHealth Group、Optum Care、Bill & Melinda Gates Foundation、ワシントン大学、Quest Diagnosticsによって実施された臨床試験
- ✓ 500人の患者で、患者自らが鼻腔から検体を採取
- ✓ 既に陽性が判明している患者の90%以上で、正確に陽性を診断

UNITEDHEALTH GROUP\*

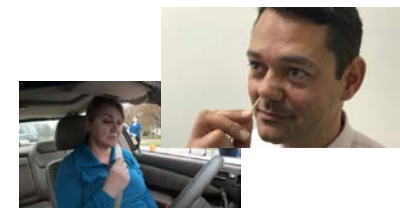
BILL & MELINDA  
GATES foundation



## FDA(米国食品医薬品局)も、自己採取PCR検査の取組みを加速

- 3/23: 患者による検体の自己採取を可能とするようにガイドラインを改定
- 4/20: 在宅での自己採取PCR検査キットの使用を承認<sup>1</sup>

“自宅採取が病院・検査施設と同程度、安全・正確と示すデータがある”として承認





# 参考: PCR検査のオンライン結果通知画面例

## 陽性

新型コロナウイルスPCR検査

### 検査結果

報告日: 2020/03/06

#### 検体情報

|       |                        |
|-------|------------------------|
| 受付日   | 2020/03/03             |
| アカウント | sazukitaro@genelife.jp |
| 検査ID  | CV0000010000           |
| 性別    | 男                      |

#### 検査結果

| 検査対象感染症   | 検出されました | 検出されませんでした |
|-----------|---------|------------|
| 新型コロナウイルス | ✓       |            |



## 陰性

新型コロナウイルスPCR検査

### 検査結果

報告日: 2020/03/06

#### 検体情報

|       |                        |
|-------|------------------------|
| 受付日   | 2020/03/03             |
| アカウント | sazukitaro@genelife.jp |
| 検査ID  | CV0000010000           |
| 性別    | 男                      |

#### 検査結果

| 検査対象感染症   | 検出されました | 検出されませんでした |
|-----------|---------|------------|
| 新型コロナウイルス |         | ✓          |



## 要再検査\*

新型コロナウイルスPCR検査

### 検査結果

報告日: 2020/03/06

#### 検体情報

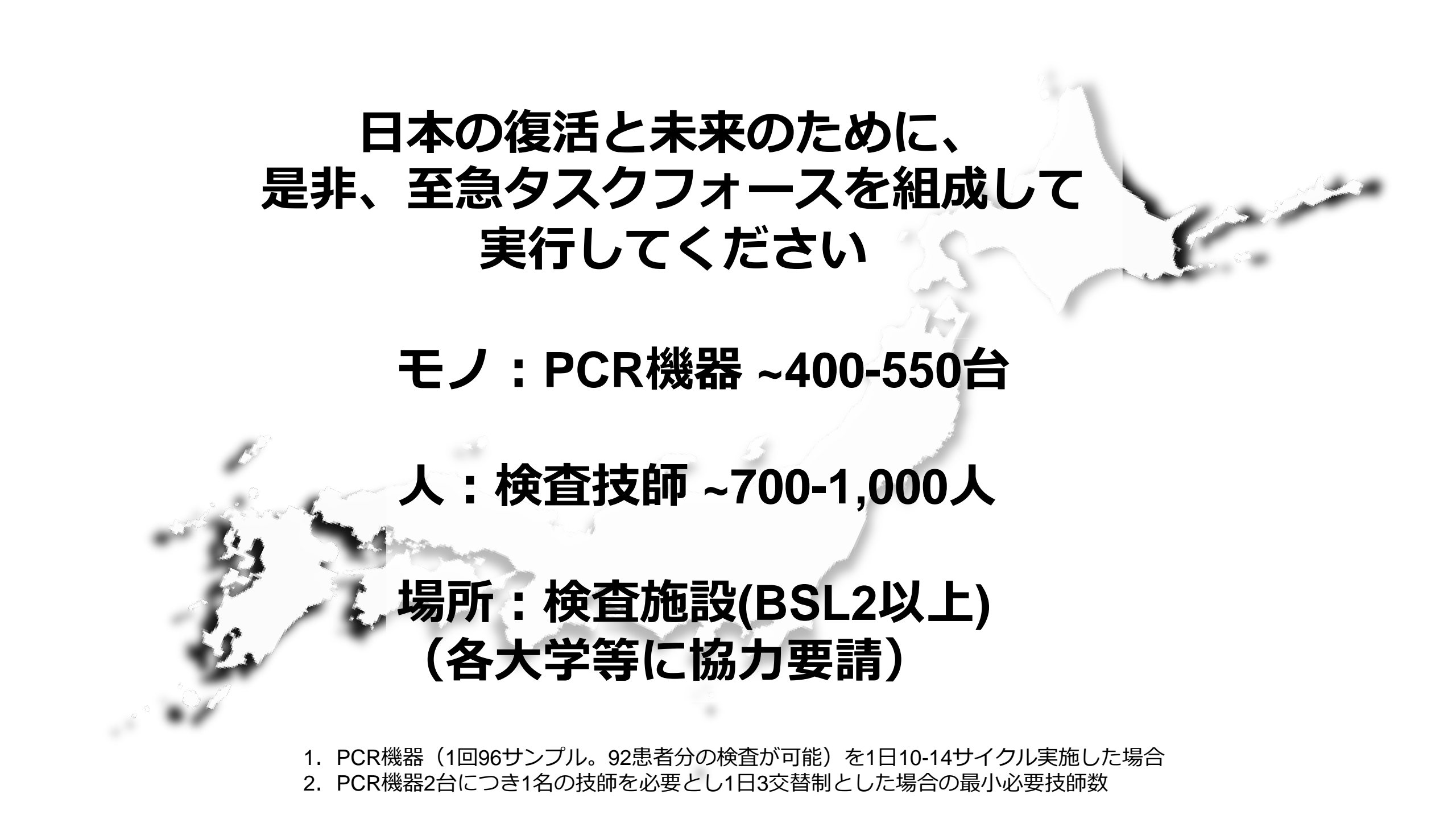
|       |                        |
|-------|------------------------|
| 受付日   | 2020/03/03             |
| アカウント | sazukitaro@genelife.jp |
| 検査ID  | CV0000010000           |
| 性別    | 男                      |

#### 検査結果

| 検査対象感染症   | 検出されました | 検出されませんでした |
|-----------|---------|------------|
| 新型コロナウイルス |         | 再検査が必要     |



\*再検査は1回のみ無料。該当者には検査キットが送付され、検体の再提出が必要



**日本の復活と未来のために、  
是非、至急タスクフォースを組成して  
実行してください**

**モノ：PCR機器 ~400-550台**

**人：検査技師 ~700-1,000人**

**場所：検査施設(BSL2以上)  
(各大学等に協力要請)**

1. PCR機器（1回96サンプル。92患者分の検査が可能）を1日10-14サイクル実施した場合
2. PCR機器2台につき1名の技師を必要とし1日3交替制とした場合の最小必要技師数

# 補足資料

# 楽天トラベルによる軽症者・無症状者受入施設対応のご支援

楽天トラベルのサポート  
提供エリア



## 行政の方からの問合せに対応

- 行政・自治体ご担当者様向けの問合せページを楽天トラベルにてご用意
- 都道府県別受入可能施設数・部屋数（日次更新）もご確認可能

| 都道府県 | 受け入れ可能宿泊施設数 | 受け入れ可能部屋数 |
|------|-------------|-----------|
| 北海道  | 36          | 4,820     |
| 青森県  | 13          | 1,134     |
| 岩手県  | 13          | 1,573     |
| 宮城県  | 11          | 1,428     |
| 秋田県  | 5           | 493       |
| 山形県  | 12          | 1,268     |
| 福島県  | 8           | 747       |
| 栃木県  | 11          | 1,123     |
| 群馬県  | 11          | 1,030     |
| 埼玉県  | 15          | 1,595     |
| 千葉県  | 25          | 2,592     |
| 東京都  | 196         | 35,615    |

<https://travel.rakuten.co.jp/info/rescuehotel/>

## 宿泊施設検索機能を提供

- 行政・自治体ご担当者様向けに受入可能施設検索ページも提供（近日公開予定）
- リアルタイムで受入可能施設が検索可
- ログイン機能で利用者を制限し、情報が外部に漏れる心配なし

サンプル画像の為、実際の表示項目とは異なる可能性があります

## 受入オペレーションも支援

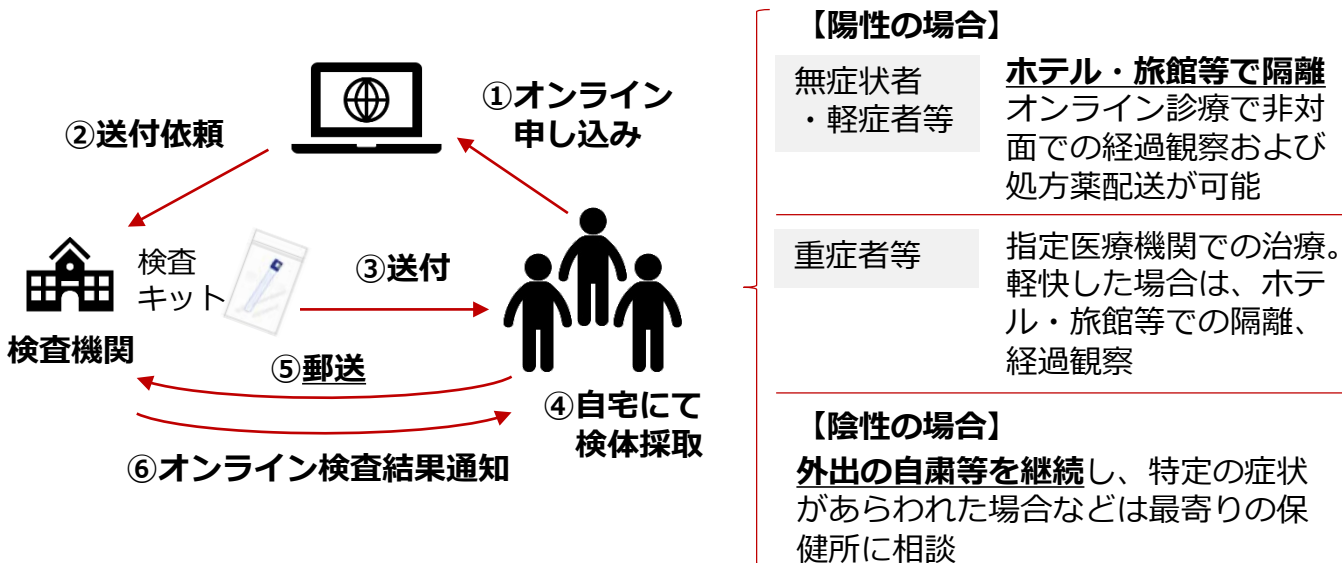
- 行政・自治体様ご担当者様及び施設様で受入に際しまして役割分担及び準備をスムーズに進めていただく為に受入のしおり、受入に関するマニュアル（8テーマ、72ページ）を準備

# 新型コロナウイルス感染症対策における検査体制のさらなる拡充について

- 検査体制をより一層拡充し、**無症状・軽症者を含めた積極的なPCR検査による陽性者の速やかな隔離に加え、抗体検査の導入により国内における感染率、免疫獲得率を把握**することが肝要
- Covid-19に関する**国内のデータを徹底的に収集し、早期の経済・社会活動の再開に向けた打ち手**を検討

## オンライン等を活用した全国民のセルフPCR検査(無料)

- PCR検査希望者は、**オンラインで簡単にキット申し込み**。インターネット環境のない方は、ドライブスルー・ウォークスルーにて検査
- 採取方法の**指導動画**による検体採取。**オンラインで医師の指導下での検体採取**も可能



## 抗体検査を用いた疫学調査・社会復帰支援

Ph. 1

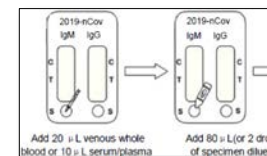
### 免疫クロマト法による抗体検査キットの試験的運用

- 感染者発生の際の医療機関等におけるキットの有用性と精度の確認
- 全国的な免疫獲得者数推計のための疫学調査

Ph. 2

### 一般用検査薬として、抗体検査キットを開発・配布

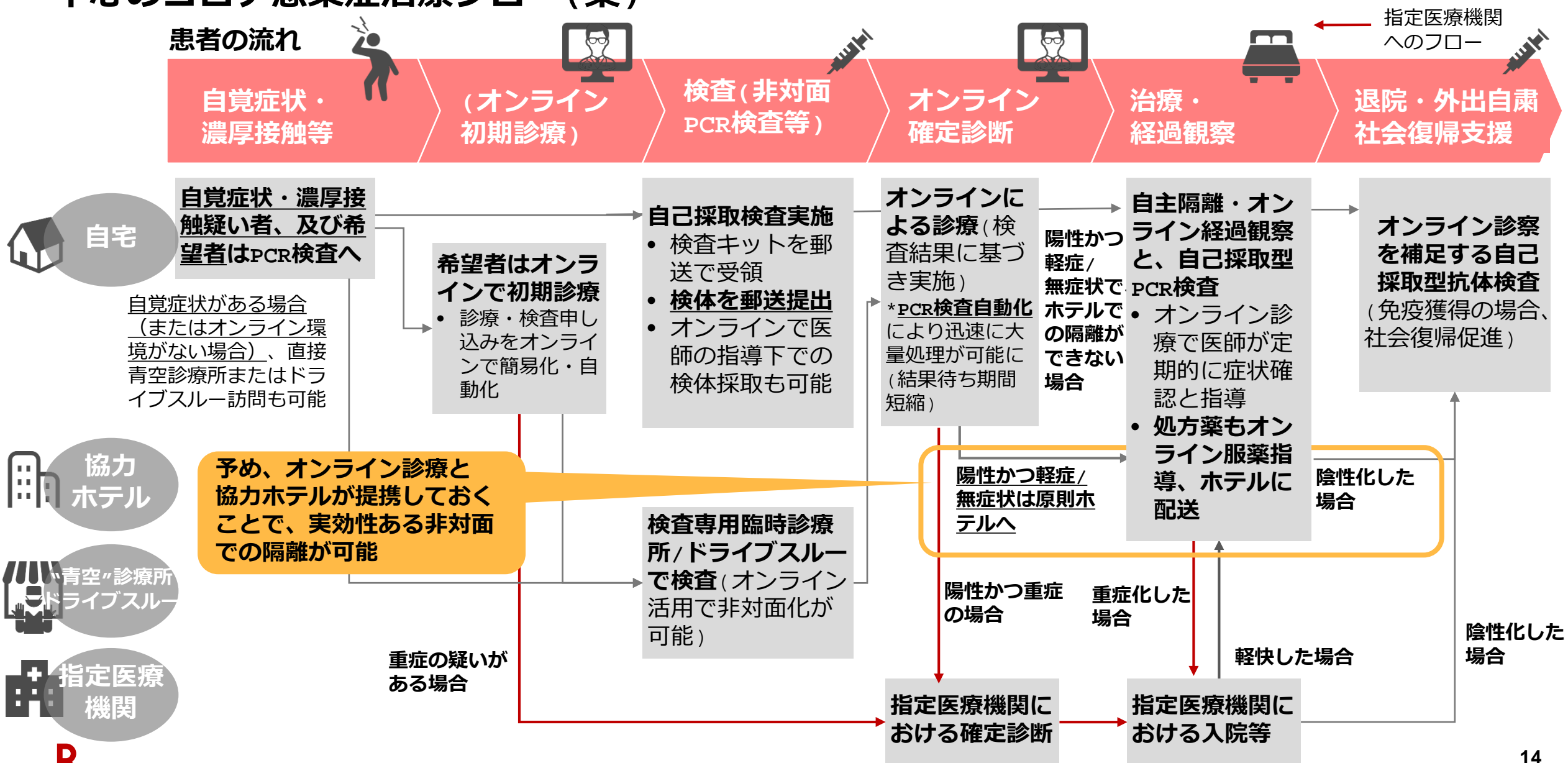
- 指先から少量採血し、自宅にて簡易測定
- 免疫獲得モニタリングによる既感染者の社会復帰支援



血清・血漿・全血中のIgM及びIgG抗体を15分程度の測定時間で検出

- 全国の大学・研究機関等からPCR装置を集約し、**先ず一日50万人の検査体制を確立**
- 自宅検査、オンライン診療等を積極的に活用し、**不足する防護服、医療用マスクの使用を最小限に抑制**

# 全国民のPCR検査体制を実現する、オンライン診療とホテル・青空診療を活用した非対面中心のコロナ感染症治療フロー(案)





# 全国民PCR検査を短期間に進める非対面フロー実現に向けた課題と解決アプローチ(案)

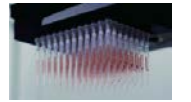
## 想定される課題

- PCR検査キャパシティの不足
- 大量申し込みに対応する、PCR検査申し込み・受付オペレーションのキャパシティ不足
- 濃厚接触者の特定困難(特に無症状者)
- オンライン診療医師の確保
- PCR自己検査キット利用時の患者による採取ミス
- 軽症・無症状患者に対する、ホテルまたは自宅隔離の徹底（家庭内感染リスクを抑える）

⋮

## 解決アプローチ(案)

- 核酸自動抽出等の検査プロセスのオートメーション化を行い、人員不足の解消、並びに検査時間の短縮
- 大学・研究機関等も含めたPCR検査機械の総動員
- 検査物資サプライ(チップ、試薬等)の生産体制確保
- オンラインプラットフォームを活用した簡便・明瞭な申し込み手続きと、自動化された処理オペレーションにより、大規模受付・処理を可能に(次ページに例示)
- アプリを利用した濃厚接触者特定・アラートシステム等
- クラウドソーシング等の活用による、意向ある医師のオンライン診療アクセス拡充: 勤務医の副業としての活用、開業医等の隙間時間活用の更なる促進、潜在医師(OB, 女性医師等)の復帰等
- 希望者へのオンラインにおける医師指導下での採取実施
- オンラインにおける医療関係者による療養指導(例:1日1-2回面談等)
- ITを活用した行動トラッキング等







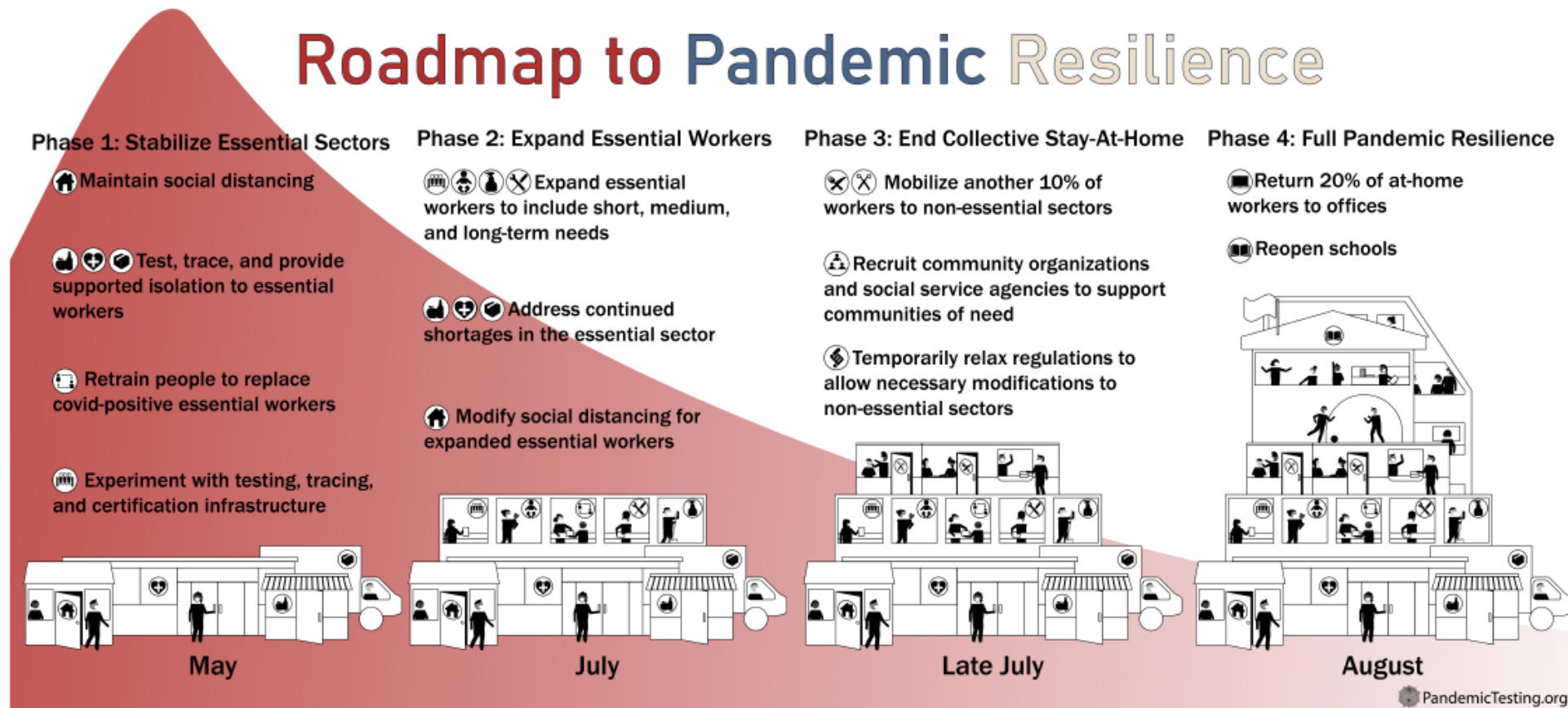
# ハーバード大学研究機関が発表した社会経済回復へのロードマップでは、国民の2-6%/日の大規模検査実施がパンデミックから抜け出すのに不可欠と指摘

“Roadmap to Pandemic Resilience – Massive Scale Testing Tracing Supported Isolation (TTSI) as the Path to Pandemic Resilience for Free Society”  
EDMOND J. SAFRA CENTER FOR ETHICS AT HARVARD UNIVERSITY



EDMOND J. SAFRA  
Center for Ethics

FIGURE 2. SECTORAL PHASING GRAPHIC REPRESENTATION



# 米国ではFDA(食品医薬品局)が在宅での自己採取型検査を4月20日に承認

## FDAによる承認通知



April 20, 2020

Brian Krueger, Ph.D.  
Associate Vice President, Research and Development,  
Laboratory Corporation of America  
1447 York Court  
Burlington, NC 27215

Dear Dr. Krueger:

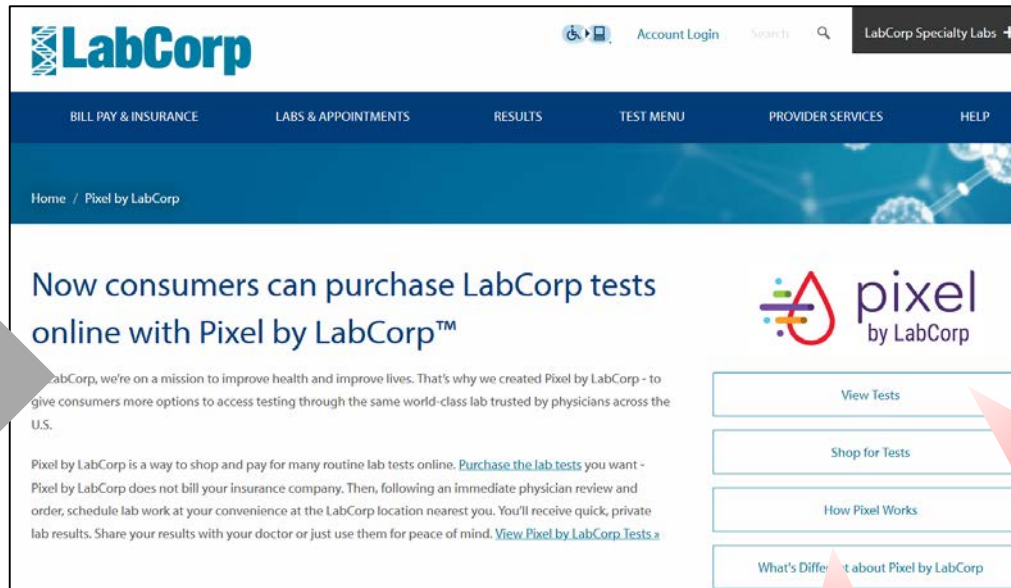
On March 16, 2020, based on your request, the Food and Drug Administration (FDA) issued a letter authorizing the emergency use of the Laboratory Corporation of America (LabCorp) COVID-19 RT-PCR Test for the qualitative detection of nucleic acid from SARS-CoV-2 in upper and lower respiratory specimens (such as nasopharyngeal or oropharyngeal swabs, sputum, lower respiratory tract aspirates, bronchoalveolar lavage, and nasopharyngeal wash/aspirate or nasal aspirate) from individuals suspected of COVID-19 by their healthcare provider, pursuant to Section 564 of the Federal Food, Drug, and Cosmetic Act (the Act) (21 U.S.C. §360bbb-3). The March 16, 2020, letter authorizing emergency use of this test limited testing to the Center of Esoteric Testing, Burlington, North Carolina, or other laboratories designated by LabCorp that are also certified under the Clinical Laboratory Improvement Amendments of 1988 (CLIA), 42 U.S.C. §263a, to perform high complexity tests.<sup>1</sup>

On April 5, 2020, FDA received a request from LabCorp to amend the Emergency Use Authorization (EUA). In response to that request, and having concluded that revising the March 16, 2020, EUA is appropriate to protect the public health or safety under section 564(g)(2)(c) of the Act (21 U.S.C. § 360bbb-3(g)(2)(c)), FDA is reissuing the March 16, 2020, letter in its entirety with the amendments incorporated<sup>2</sup> to authorize the emergency use of the LabCorp COVID-19 RT-PCR Test to be used with a home specimen collection method. Pursuant to section 564 of the Act and the Scope of Authorization (Section II) and Conditions of Authorization (Section IV) of this reissued letter, this test is now intended for the qualitative detection of nucleic acid from SARS-CoV-2 in upper and lower respiratory specimens (such as nasal, nasopharyngeal or oropharyngeal swabs, sputum, lower respiratory tract aspirates, bronchoalveolar lavage, and nasopharyngeal wash/aspirate or nasal aspirate) collected from individuals suspected of COVID-19 by their healthcare provider. Nasal swab specimens may

<sup>1</sup> For ease of reference, this letter will refer to, "the Center of Esoteric Testing, Burlington, North Carolina, or other laboratories designated by LabCorp that are also certified under the Clinical Laboratory Improvement Amendments of 1988 (CLIA), 42 U.S.C. §263a, to perform high complexity tests" as "authorized laboratories."

<sup>2</sup> The amendments to the March 16, 2020 letter include: (1) amended intended use to include nasal swab specimens self-collected using Pixel by LabCorp COVID-19 Test Home Collection Kit; (2) additional conditions of authorization specific to home specimen collection; and, (3) revised the patient fact sheet to reflect the addition of at home specimen collection as an authorized collection method.

## LabCorpでオンライン購入が可能に



<https://www.fda.gov/media/136148/download>  
<https://www.labcorp.com/labs-appointments/labcorp-services/pixel-labcorp>  
<https://www.nytimes.com/2020/04/21/health/fda-in-home-test-coronavirus.html>  
<https://www.cnbc.com/2020/04/21/coronavirus-latest-updates.html>

