

用途：既存の格闘技ジム事業からの脱却を目指し、創業期の経営方針を決定する。

【教室目標】ブラジリアン柔術を通して多くの人の自由で楽しく健康的な人生をサポートする。現代人の心と身体健康とライフスタイルを獲得できるツールを提供し、人々のストレスを発散でき、自信をつけることができるインテリジェンススポーツへの発展を目指す。

(取り組み内容・作業手順)

- ①未来形の教室目標を立案する。そのために経営支援のエキスパートの指導の下、主要スタッフにてポストイットに強みを書出し、ビジネスモデルキャンバスを利用し、まずは現状確認を入念に行う
- ②既存の格闘技ジムから新たな「インテリジェンススポーツへ発展」のため、各世代にあったレッスンプログラムの構築、インフラ整備、HP改修にアクションプランの焦点を決める
- ③ぶれない提供価値を見出し、創業から3年の経営方針が決定する

経営デザインシートを活用した感想・効果

- 経営に対する不安がモチベーションへと変化し改善点を明らかにできた
- 創業時にこのデザインシートに出会えたことで、スタッフの意識付けができた
- 未来からのバックキャストをすることで、そのために必要なアクションプランが立案できた