

## 地域中小企業における価値創造メカニズムの、未来に向けた進化ストーリーのデザイン

ビジネスモデルイノベーション協会（BMIA）は、ビジネスモデルキャンバスなどを活用し、新たなビジネスモデルを創造していくイノベーター達のコミュニティ。今般、地域ビジネス分科会にて、経営デザインシートとビジネスモデルキャンバスを融合させたプログラムを開発、そのプロトタイプ版として半日ワークショップを実施。このプログラムを活用しつつ、「経営をデザインする」の考え方の普及を推進していく予定。

### 【ワークショップ概要】

- 所要時間：5時間（終了後、意見交換会）
- 参加者：BMIA会員/地域中小企業/支援機関（商工会・商工会議所・よろず支援拠点・金融機関・教育機関・自治体関連・近畿経産局等） 計60名
- 進行方法：地域中小企業経営者・幹部の参加者（13社）を核、支援機関およびBMIA会員をメンバーとするチームを編成、9Stepからなるプログラムを通して、当該企業の価値創造メカニズムの進化ストーリーをデザイン。

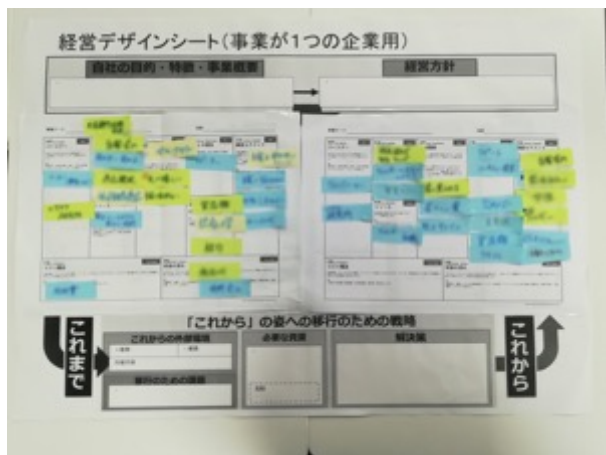
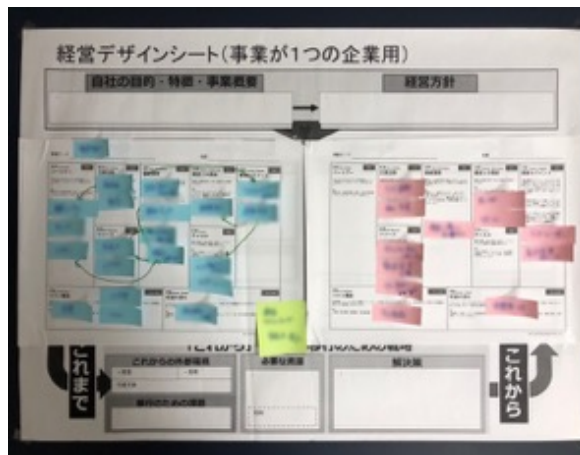
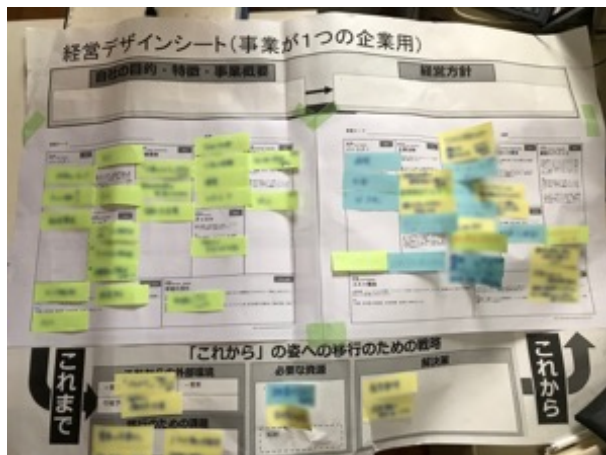


## 経営デザインシートを活用した感想・効果

- 経営デザインシートを作成することで、見えなかったことが少し見えた
- 経営デザインシートにもう少し慣れて、いろんな事業を考えてみたい
- 経営デザインシートとビジネスモデルキャンバス、ワクワクする組み合わせ！使っていきます！
- 経営デザインシートの簡易版は、すぐに使える



## ワークショップで作成した経営デザインシート (一部)



### 経営デザインシートを活用した感想・効果

- 経営デザインシートを、来年度の新規事業立案に活かします
- 経営デザインシートを戦略プレゼンに使用します
- シートで、as is/to beが俯瞰でき、作りこめる
- サービス業、行政機関における経営デザインシートのサンプルが見たい
- 部署内からはじめ、いずれ会社全体で使いたい

\* 具体的な事業案となっていることから付箋部分をボカしています。

