

# (作成補助シート1) 全社レベルの戦略構築

現在→ 年後の動的事業ポートフォリオ

		(-) 市場の成長見込み (+)	
(+) 事業の収益性 (-)	刈り取っていく領域	旗艦事業として伸ばす領域	
	撤退すべき領域	今後有望となり得る領域	

- ①事業について、その収益性と属する市場の成長見込みで区分したマスの該当箇所に、事業規模の大きさの円を記入
- ②経営方針や事業同士の関係を確認し、各事業をどのように成長させるか、展開の方向性を検討し、右表の左欄に記入
- ③各事業のN年後（※適宜設定する）の成長を予測し、N年後の事業の予測位置に、予測する事業規模の大きさの円を記入
- ④①と③の円の遷移の軌跡を適切な矢印でつなぐ
- ⑤成長のための投資や資源配分の方針を、右表の右欄に記入

- ※ 円を、今後N年間の投資・資源配分方針に基づき色分けすると良い  
○：重点的加速 ○：現状維持 ○：撤退準備 ○：投資しない
- ※ スペースが無い場合は、円は①か③のいずれかでも良い

現在→ 年後の動的事業ポートフォリオ

経営方針、事業相互の関係

事業展開の方向性		資源配分方針
( ) 事業		
( ) 事業		