

KDDIの「知財・無形資産」投資・活用への取り組み

KDDI株式会社 知的財産室長 川名 弘志

2021年10月26日

Tomorrow, Together



- 1 事業戦略
- 2 事業戦略の実現のための知的財産投資と活用

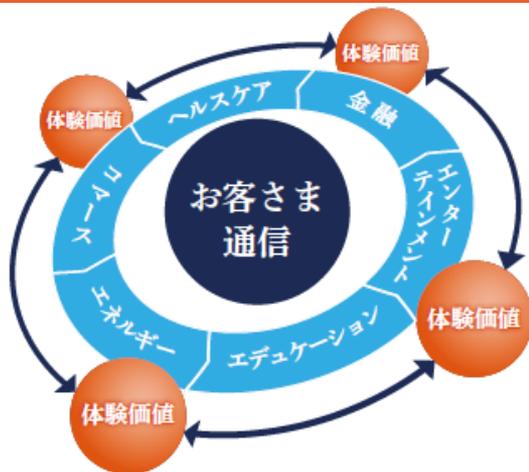
企業理念

KDDIグループは、全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、お客さまの期待を超える感動をお届けすることにより、**豊かなコミュニケーション社会の発展**に貢献します

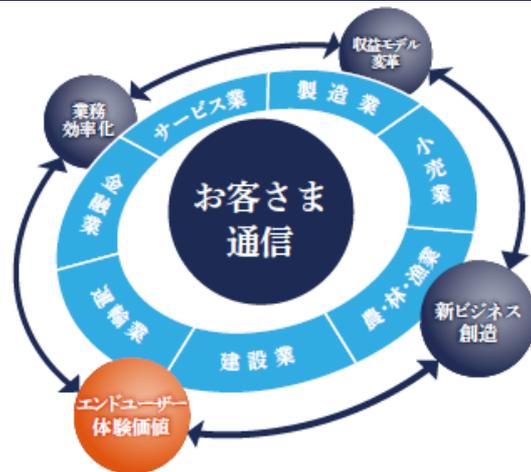
事業戦略

通信を中心に周辺ビジネスを拡大する「通信とライフデザインの融合」をより一層推進し、国内外において、**5G/IoT時代における新たな価値創造**を実現

個人のお客様に向けて



法人のお客様に向けて



課題・リスク

通信料金の値下げ

競争環境の激化

生活様式の大きな変化

機会

既存事業の安定成長と成長領域の拡大を目指す

ライフデザイン領域

お客さま接点とポイント流通による
au経済圏の拡大

ビジネスセグメント

通信・IoTを軸にした
事業ドメインの拡大

金融

コマース

DX

IoT

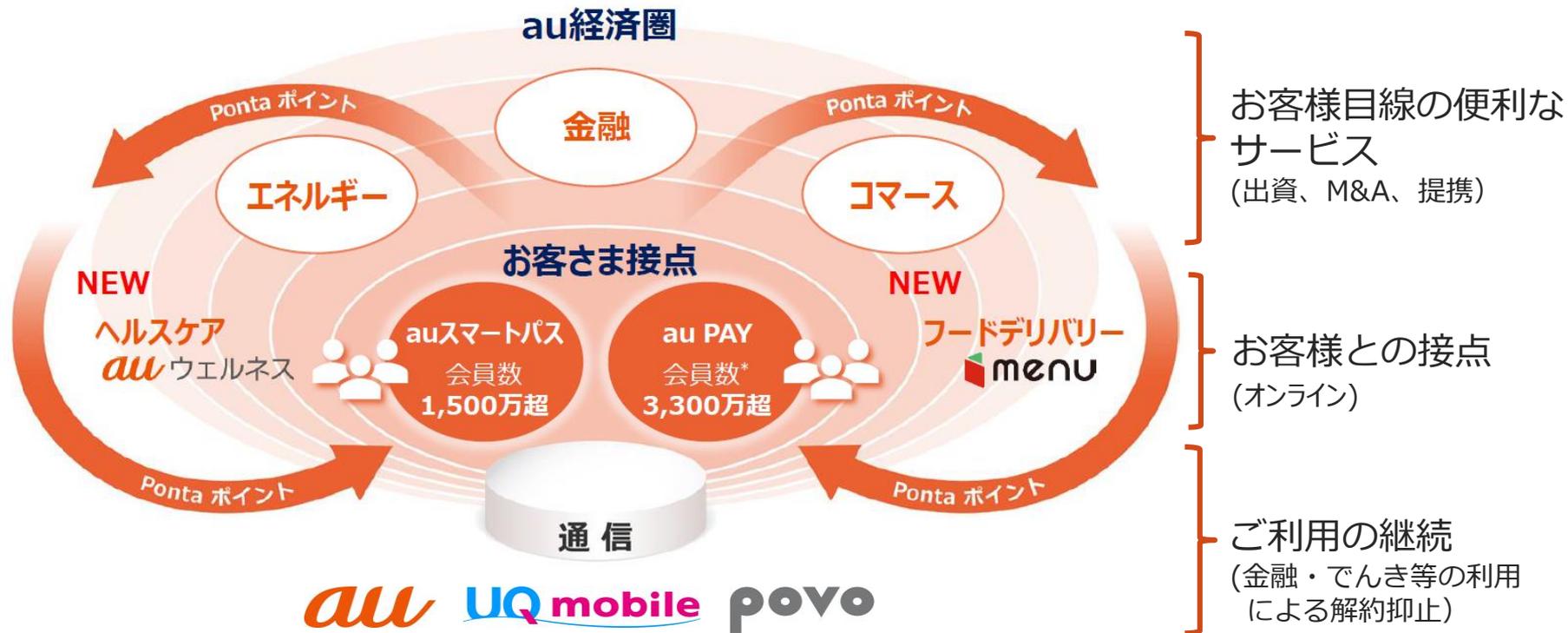
エネルギー

クラウド

マルチブランド戦略
5Gの推進
コスト効率化

既存通信事業

お客様との接点を通じてニーズを把握し、新たなサービスを提供し、
通信サービスの継続利用に繋げる



お客様との共創ビジネスを推進することにより通信、クラウドなどのアセットの提供を拡大



- ・「役職」でなく「役割」で
- ・「階層」でなく「フラットなチーム」で
- ・「会社名」でなく「人」を見る

新たなスタートアップ
からのコンタクト



| | |
|--|------------------------|
| Since 2011 KDDI Labo 事業共創プラットフォーム | 支援先：約200社 |
| Since 2012 KDDI Open Innovation Fund KDDIグループを巻き込んだ「ハズオン型」の コーポレートベンチャーキャピタル | 出資先：112社 運用総額：300億円 |

出資先の事業領域は、通信以外の全領域

「イノベティブ大企業ランキング」

(スタートアップ1,369社が選ぶ大企業ランキング)

4年連続 1位

スタートアップを一番支援した企業



スタートアップの
成長を第一とした支援
(知財・無形資産の創出・活用)

出資先の成長
(KDDIは、アセットの利用⇒事業拡大)



成果（事業共創）

旅行サイト  Relux

ECマース

お得に買値体験
LUXA
ルグッ

次スライド

ロボティクス



TELEXISTENCE inc.

動画サイト

SHOWROOM
すべての人生に、夢中を

KDDIは顧客・信用・資金を提供

業務資本提携から本体コア事業に





ネットワーク構築・運用

- ・ 基地局ベンダーと協力体制により、早期かつ高品質なエリアの整備
- ・ NW構築⇒障害監視⇒復旧の自動化などをノウハウ化

5G基地局の建設スケジュール

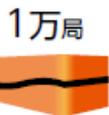
20年夏以降、全都道府県主要都市に展開

5G基地局
建設予定数

全国15都道府県
一部エリア



20年3月末



21年3月末



22年3月末

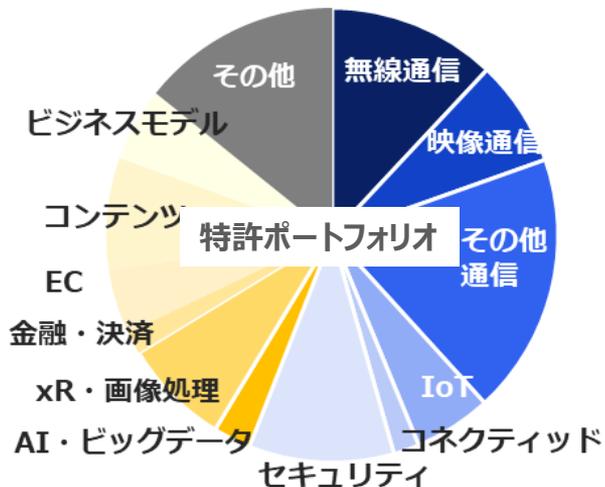
Supplier (5G)



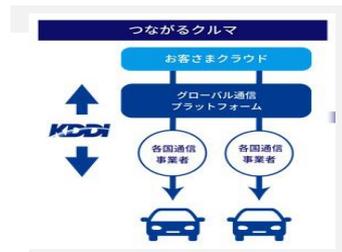
NOKIA SAMSUNG

お客様に提供する新たな価値

競争優位性の強化のための特許ポートフォリオ



IoT世界基盤



au PAY



お客様の信頼向上（顧客数の増加）、継続的な契約維持（乗り換え防止）

コンテンツ（著作権）

動画



電子書籍



音楽



アプリ



ブランド（商標）

マルチブランド戦略

au CM好感度 5年連続 1位(2015~)



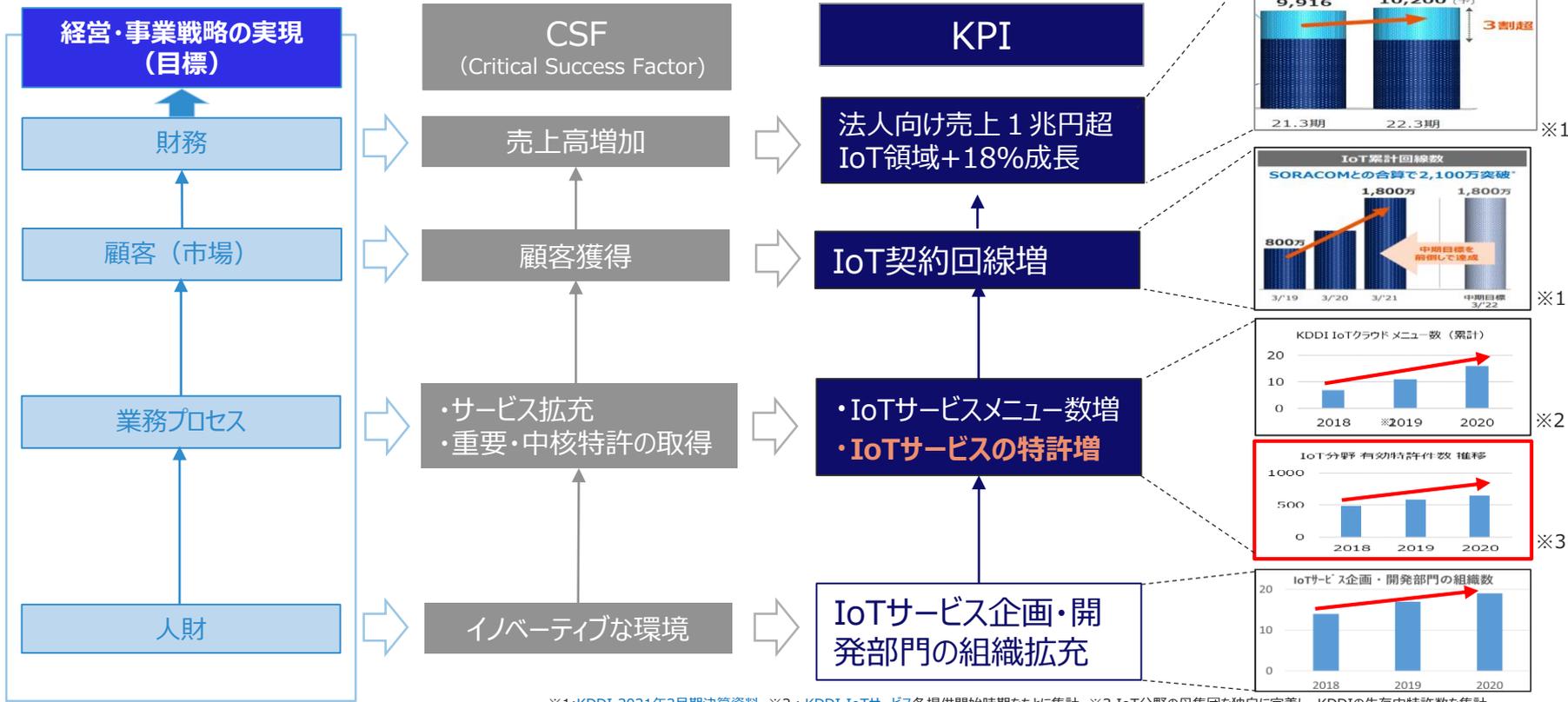
UQ mobile



povo



知財評価指標（杉光教授作成）に当て嵌めた結果（IoT事業）



※1: KDDI 2021年3月期決算資料、※2: KDDI IoTサービス各提供開始時期をもとに集計、※3 IoT分野の母集団を独自に定義し、KDDIの生年中特許数を集計

Tomorrow, Together

KDDI